

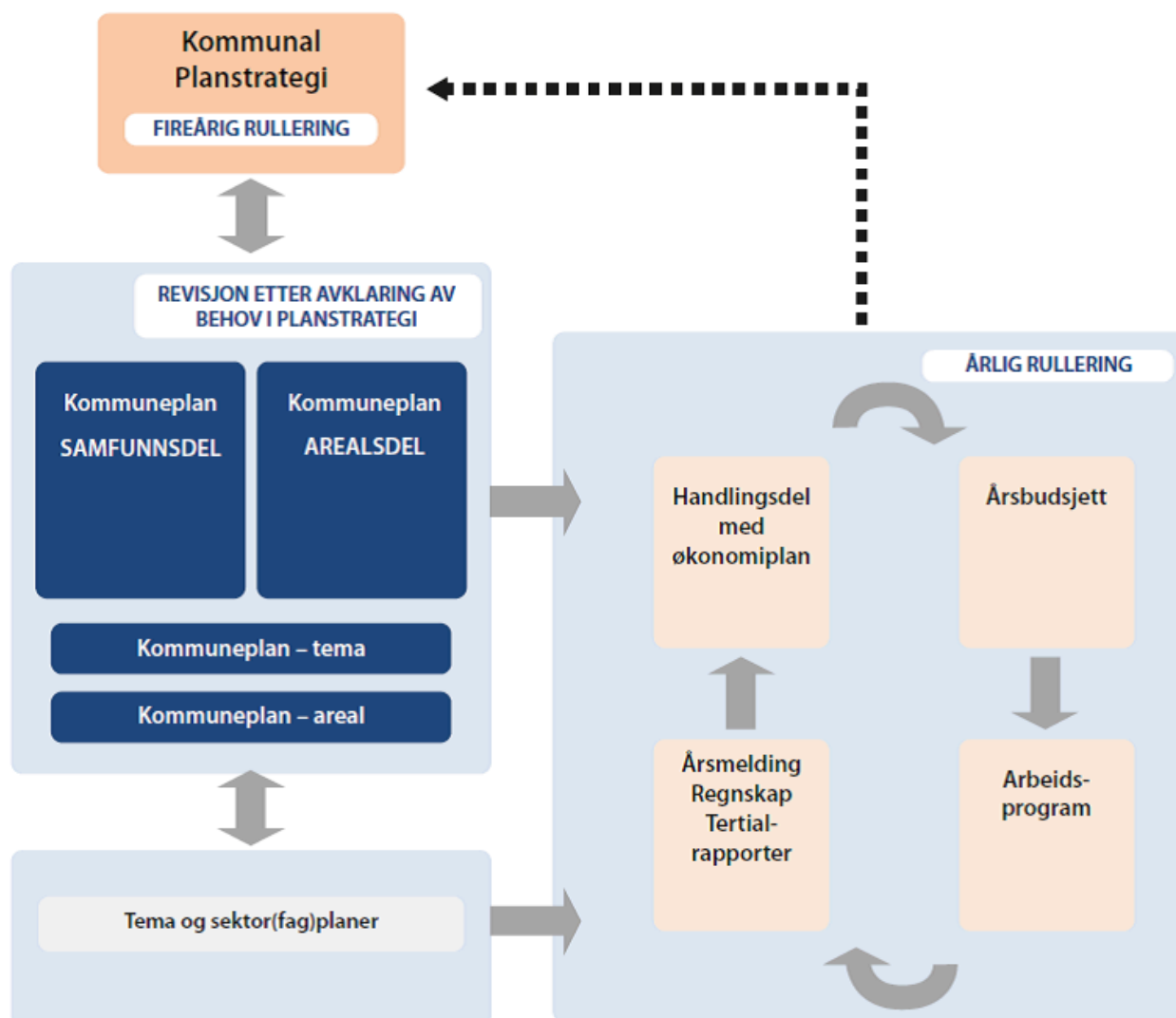
Plan- og styringssystem

Plan- og styringssystemet skal ivareta de folkevalgtes ansvar for strategisk styring og prioriteringer, og kommunedirektørens ansvar for å iverksette politiske vedtak og styringssignaler.

Plansystemet i Hustadvika

Plansystemet for Hustadvika kommune skal bygges opp med bakgrunn i plan- og bygningslovens system med kobling til økonomiplanleggingen etter kommuneloven. Vi utarbeider et årsbudsjett og en økonomiplan som samtidig fungerer som handlingsdel.

I tillegg til de ordinære plantypene etter plan- og bygningsloven, har både Eide og Fræna praktisert en utstrakt bruk av temaplaner innenfor de ulike sektorene. I arbeidet med etableringen av Hustadvika kommune og oppstart av ny kommuneplans samfunnsdel, er det naturlig å avstemme de to kommunenes plansystem og legge grunnlag for et nytt framtidrettet plansystem.



Nytt kvalitetssystem for Hustadvika kommune

Kommunedirektøren har startet arbeidet med å innføre et helhetlig kvalitetssystem i Hustadvika kommune. Oppbygging og innføring av dette kvalitetssystemet er et omfattende arbeid som vil bli organisert som et prosjekt. Ledelsesoppfølging vil være et sentralt element i prosjektet og da spesielt i forhold til spørsmål som:

- Hvordan utvikle ledelsesprinsipper med fokus på forbedring og effektivisering?
- Hvordan skal vi få internkontroll og ledelsen inn i hverdagen?
- Hvordan unngå at internkontroll bare blir for "spesielt interesserte"?
- Hvordan få internkontroll og styring til å bli lederen sin beste venn?
- Hvordan skal vi implementere kvalitetssystemet for Hustadvika kommune?

Compilo ble valgt som leverandør og følgende hovedprodukter er innkjøpt:

- Modul «Dokumenthåndtering». All kvalitetsdokumentasjon er samlet og sikrer at kommunen har oppdaterte lovpålagte prosedyrer og dokumentasjon lett tilgjengelig for ansatte og leder.
- Modul «Avvikshåndtering». Avvik som oppstår rapporteres, behandles og lukkes på lavest mulig nivå i organisasjonen, alt på enkleste mulig måte.
- Modul «ROS-analyser». ROS-analysen bygger på grensesnitt hvor det er lagt vekt på visuell grafikk, enkelhet og veiledende tilnærming.

Kvalitetsprosjektet vil bli organisert i 3 nivå:

Nivå 1: Styringsgruppe som består av kommunedirektørens lederteam.

Nivå 2: Prosjektgruppe bestående av leder fra hver kvalitetsgruppe (sektorområde) samt ansattrepresentanter og prosjektleder.

Nivå 3: Kvalitetsgrupper for alle fagområder (6 grupper).



For å lykkes med arbeidet med kvalitetssystemet er det avgjørende at det er samhandling og forpliktelser i kommunen på alle nivå i organisasjonen. Blant annet må ansvars- og myndighetsstrukturen være på plass.

Høsten 2019 har det blitt gjennomført lederopplæring, og et tema har vært «Internkontroll og innføring av kvalitetssystemet Compilo». Målet for opplæringen er å gi lederne:

- innsikt i begrepet internkontroll
- kjennskap til kommunens mål for kvalitetsarbeid og internkontroll
- mulighet til å delta i arbeidet med internkontroll og kvalitetsarbeid i egen virksomhet.

Det vil være egen opplæring i kvalitetssystemet Compilo gjennom prosjektet. Videre vil det i prosjektet bli utarbeidet en «kvalitetshåndbok» som skal være til hjelp til innhold og prosess i kvalitetsarbeidet i Hustadvika kommune. Oppstart er tidligst januar 2020.