



Innledning



Aksjeselskap (AS)



Interkommunale selskap (IKS)



Samvirkeforetak (SA)





## Oppsummering

# Innledning

Kommunestyret skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding, jfr. KL § 26 - 1. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og den skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet. Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune. En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut til kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015 viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og i tillegg manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte kompliserte eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker og at kommunens samlede ressurser ikke brukes på en effektiv måte.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet.

Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunale selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som selskapsstrategi, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt eierstrategi. Kommunen har i «eierskapssammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har søkelys på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle. Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt.



#### Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelse av eierstyringen

I sak 53/2021 ble forrige eierskapsmelding for Hustadvika kommune vedtatt.

Kommunestyret gjorde følgende vedtak i sitt møte den 7.09.2021:

*"1. Kommunestyret tar eierskapsmeldingen for Hustadvika kommune til orientering.*

*2. Hustadvika kommune vedtar følgende prinsipper for eierstyring:*

- Ved fremtidige selskapsdannelser legges eierskapsmeldingens pkt. 4.0 «viktige vurderinger ved valg av selskapsform» til grunn.*
- Hustadvika kommunestyre delegerer til ordfører å representere Hustadvika kommune i selskapenes og foretakenes generalforsamlinger/årsmøter, der ikke annet er bestemt. Ordfører kan delegere til andre å møte.*
- Hustadvika formannskap delegeres myndighet til å kunne foreta/godkjenne mindre vesentlige endringer i selskapenes vedtekter.*
- Det fremmes egne saker der det er aktuelt å vurdere enkelte selskapers virksomhet, eller kommunens eierskap i enkelte virksomheter, på nytt. Slike vurderinger er for omfattende til å gis tilstrekkelig behandling og vurdering i en eierskapsmelding.*
- Overordnede prinsipper for kommunens eierstyring - kap. 13.1 i meldingen skal gjelde. i. Ved valg av styremedlemmer skal kriterier i pkt. 13.5 vektlegges.*

ii. Ved fastsettelse av styrehonorar og lederlønn skal kriterier i pkt. 13.8 vektlegges. Kommunens lønnsstrategiske plan og reglement for godtgjørelse til folkevalgte skal legges til grunn.

iii. Selskapene skal drives ut fra god forretningskikk, ta samfunnsansvar og gjenkjennes med kommunens verdier i sin daglige drift, jf. pkt. 12.4.

- Kommunal- og moderniseringsdepartementets brosjyre/veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner – om inhabilitet i kommuneloven og forvaltningsloven» av 28.06.11 skal følges.

3. Styremøtene i de interkommunale selskapene (IKS) skal være åpne, det samme gjelder representantskapsmøtene i IKS'ene.

4. Alle valgte styrerepresentanter, årsmøte – og generalforsamlings deltakere må være seg bevisst sitt ansvar som representant for Hustadvika kommune.

- Dette innebærer et ansvar for at kommunes arkiv til enhver tid er oppdatert med relevante dokumenter og informasjon.
- At Hustadvika kommunes prinsipper for eierstyring blir fulgt.
- At selskapenes formål blir ivaretatt.
- At økonomiforvaltning, spesielt i selvkostvirksomheter, har fokus og oppmerksomhet.



# Forankring i gjeldende lov

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§ 26-1. Eierskapsmelding.

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale

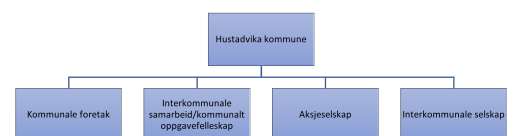


foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser i eller tilsvarende interesser i

- Kommunens eller fylkeskommunens formål med eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

# Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Hustadvika kommune deltar i ulike former for samarbeid:



Kommunale foretak - reguleres i kommuneloven kap. 9

Tidligere § 27 samarbeid er omdannet fra 1.1.2024. Kommunalt oppgavefelleskap og interkommunalt politisk råd - reguleres i kommuneloven, kap. 18 og erstatter nå slike samarbeid.

Aksjeselskap - reguleres i lov om aksjeselskap (aksjeloven)

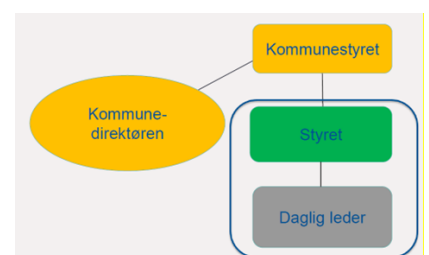
Interkommunale selskaper (IKS) - reguleres i egen lov om interkommunale

selskap.

I tillegg kommer  
vertskommunesamarbeid - regulert i  
kommuneloven, kap. 20, Kommunalt  
oppgavefellesskap - regulert i  
kommuneloven kap. 19 og Stiftelser -  
reguleres i lov om stiftelser  
(stiftelsesloven). Kommunen har også  
styremedlemmer inn i ulike foreninger  
og Trygdeboliger.

# Kommunale foretak (KF)

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Foretak har egne vedtekter og er ikke underlagt kommunedirektøren



Kommunedirektøren kan ha en administrativ representant i styrene i de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett.

Hustadvika kommune har ingen kommunale foretak.



# Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefelleskap og interkommunale politiske råd

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § 27 erstattet av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefelleskap. Det kommer frem av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefelleskap i kommunelovens kapittel 19, kan både benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på muligheten til å samarbeide på et område.

Et **interkommunalt politisk råd** er et politisk samarbeidsorgan. Rådet kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene, det vil si saker som er grenseoverskridende. Dette kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser i høringssaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene eller fylkeskommunene i regionen. Hustadvika kommune er medlem i ett slikt samarbeid.

I tillegg til dette har kommunen avtaler om kjøp og slag av tjenester fra og til andre kommuner.

# Samvirkeforetak (SA)

*Et samvirkeforetak (SA) er en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Medlemmene fremmer sin økonomiske interesse ved at de deltar i foretakets virksomhet, enten som forbrukere, leverandører eller på annen lignende måte.*

Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen. Samvirkeforetak har trekk både fra aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likevel klart fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært er knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer/ tjenester. Samvirkeforetak eies av medlemmene og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig leder har ansvaret for den daglige driften av virksomheten. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonomiske interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å bli medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bare nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. På årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger som hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemme.



Hustadvika kommune deltar i flere samvirkeforetak. Disse er nærmere omtalt senere i meldingen.

# Aksjeselskap (AS)

*Aksjeselskap, forkortelse AS, er et selskap med bestemt kapital fordelt på én eller flere andeler som kalles aksjer. Deltakerne, det vil si aksjonærene, har ikke personlig ansvar for selskapets forpliktelser eller gjeld.*

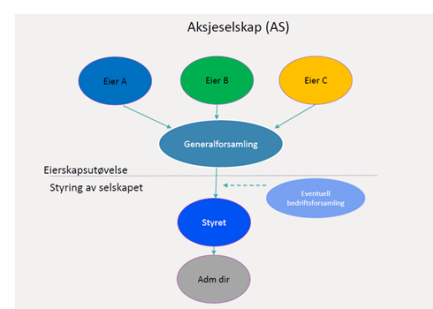
Hverken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. En eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte med en representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor komme frem av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver

eierne den øverste myndighet i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret.

Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lowerket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse overfor forvaltningen av selskapet.



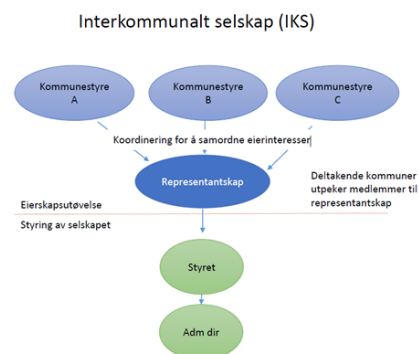
Hustadvika kommune er deltaker flere selskap. Disse er omtalt senere i meldingen.

# Interkommunale selskap (IKS)

*Med interkommunalt selskap menes et selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper. Selskapsdriften reguleres av lov om interkommunale selskaper.*

Kommunestyret velger minst en representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett/regnskap og valg av styre. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er allikevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.



Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlig for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad.

Den enkelte deltager hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning i selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltager for deltagerens andel av forpliktelsen.

Hustadvika kommune er deltaker i flere interkommunale selskap. Disse er nærmere omtalt senere i meldingen.

# Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling. Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og demokratisk påvirkning av verdiene. Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som Hustadvika kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring,

ledelse og oppløsning. Ut over det må man kunne slå fast at de stiftelsene som kommunen har etablert har fungert godt.

Hustadvika kommune har ved utgangen av 2023 ingen egne stiftelser.

Kommunen deltar i noen stiftelser. Disse er omtalt senere i meldingen.

# Pensjonsforetak

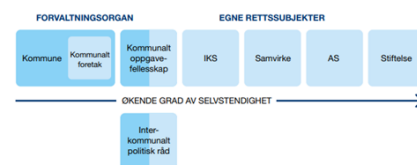
En pensjonskasse er en selveiende institusjon med virksomhet som er basert på én eller flere kollektive pensjonsordninger som er etablert av et foretak eller en kommune. Foretak, kommuner eller arbeidsgivere med nær tilknytning til hverandre kan på nærmere vilkår ha felles pensjonsordning i en konsernpensjonskasse. To eller flere kommuner kan etablere interkommunale pensjonskasser, og to eller flere uavhengige foretak kan etablere fellespensjonskasse.

For pensjonskassene gir finansforetaksloven og forsikringsvirksomhetsloven regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organisering. Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de passer for pensjonskassers selskapsrettslige forhold.

Hustadvika kommune har ikke opprettet eget pensjonsforetakmen er deltaker i KLP og har pensjonsordning gjennom statens pensjonskasse (undervisningspersonale).



# Viktige vurderinger ved valg av selskapsform



Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre.

- Finansielt motivert
- Politisk motivert
- Effektivisering av tjenesteproduksjonen

- Samfunnsøkonomisk
- Regionalpolitisk posisjonering

Et av spørsmålene er om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingeffekt (sammenligne seg/lære av andre), i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevridding).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes.

Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

***Styring:***

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver

- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- Muligheter og begrensninger mht. delegasjon av myndighet
- Flexibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

#### *Økonomi:*

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

#### *Konkurransesituasjon:*

- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den

kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

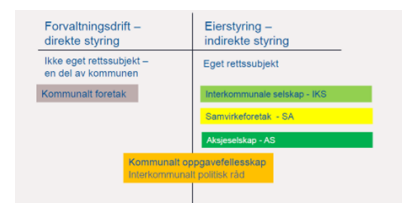
#### *Administrative rutiner:*

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av

selskap. Ved vurdering av selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser vurderes.

# Drøfting eierstyring



Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og

IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

*«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»*

Hustadvika kommune legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv eierrolle, og at kommunedirektøren skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt,

da selskap som blir «overlatt til seg selv» lett kan utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av eiermeldingen.

Kommunedirektøren skal også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskapsspesifikke eierstrategier.

Kommunedirektøren har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens kapittel 9 som regulerer de kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon.

Kommunedirektøren skal ha oversikt over alle kommunens representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale

foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med kommunedirektør som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessige enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellig fra tjenester organisert i basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

Dersom erfaringer med drift og organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det



viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, forventninger, verdier og mål knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede bestillere og overordnede utførere. De

ivaretar både kunder og leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med **eierskapspolitikk** forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av selskapsorganisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring. **Eierstrategiene** er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er

førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representantskap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette gjøres, står medlemmene og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de vurderer at gagnar selskapet best. Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

Til slutt er det viktig med gode rutiner om slik nye samarbeid eller endring i organisasjonsform skal innom kommunedirektøren og eventuelt økonomiavdelinga for vurdering før politisk saksgang.

Aksjeselskap  
(AS)

# Eiendomsselskapet Norlund AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Eiendomsselskapet Norlund AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 930925357  
**Stiftelsesdato:** 12.07.1975  
**Kontaktperson:** Ole Rødal  
**Nettadresse:** Ingen

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	100

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Ole Rødal	Daglig leder	Hustadvika kommune
Tove Henøen	Styrets leder	Hustadvika kommune
Lisbeth Valle	Styremedlem	Hustadvika kommune
Hans Martin Bull Iversen	Styremedlem	Hustadvika kommune
Svein Lodve Sandblåst	Varamedlem	Hustadvika kommune
Laila Andersen Nøsen	Varamedlem	Hustadvika kommune

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Selskapets formål er erverv, utvikling, forvaltning, utleie og salg av fast eiendom, samt det som naturlig står i forbindelse med dette.

## Rolle og styreinformatjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	5.397.000	4.271.000	4.036.000	4.228.000
<b>Driftsresultat</b>	1.004.000	1.093.000	-1.153.000	886.000
<b>Resultat før skatt</b>	327.000	638.000	-1.529.000	387.000
<b>Sum eiendeler</b>	22.081.000	21.511.000	22.113.000	24.322.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	37.3	37.1	33.9	35.7

## Bakgrunn for eierskapet

Eiendomsselskapet Norlund AS er et kommunalt eid aksjeselskap. Fræna kommunes administrasjonsbygg eies i dag av selskapet. Av selskapets 300 aksjer eier kommunen nå 100 %. Dette etter at kommunen i 1987 kjøpte BFH Bank sin aksjepost og i 2014 kjøpte de øvrige to aksjer eid av Georg Iversen. Selskapets aksjekapital er på kr. 300 000,- fordelt på 300 aksjer a kr. 1 000,-. Selskapets bokførte egenkapital per 31.12.2022 utgjør 8 mill. kroner. Selskapet eier 4 eiendommer sentralt i Elnesvågen sentrum: Tingplassen 1 (rådhuset) Høgtun, Bøen 3 (NAV mm) Bøen 5 (Gamle kulturskolen) Solstad, Bøen 7 (Kirkekontoret i 1. etasje og aktivitetshuset i 2. etasje.) I tillegg eies et bolighus sentralt i Elnesvågen sentrum. Det ble fremmet sak i Fræna kommune om å oppløse selskapet og legge eiendommene inn under kommunen (sak 116/2016 i møte 26.09.2016). Dette ville medføre et betydelig skatteoppgjør på grunn av verdien på eiendommene. Kommunestyret vedtok at dette ikke skulle gjennomføres, men at Fræna sentrumsutvikling skulle innfusjoneres i Eiendomsselskapet Norlund AS. Dette skjedde fra 5.12.2016. Med denne fusjonen kom eiendommer på sørsiden av riksveien i Elnesvågen sentrum inn i balansen til selskapet. De fleste bygg som tilhørte Fræna Sentrumsutvikling AS er nå revet, men det står igjen et bolighus som leies ut. Eiendommene er sentrale i kommunens planer for sentrumsutvikling.

# Aspekt Hustadvika AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Aspekt Hustadvika AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 968185950  
**Stiftelsesdato:** 11.08.1993  
**Kontaktperson:** Erling Hustad  
**Nettadresse:** <https://aspekthustadvika.no/>

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
------	-------

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Erling Hustad	Daglig leder	
Per Sigbjørn Øvermo	Styrets leder	
Målfrid Oddny Monge	Nestleder	
Per Ståle Tornes	Styremedlem	
Karianne Naas Vestavik	Styremedlem	
Ola Kallmyr	Styremedlem	
Karin Strande Stene	Styremedlem	
Kathleen Anita Wiik Silseth	Varamedlem	
Liv Ellinor Drejer	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Skape varige arbeidsplasser tilpasset de yrkeshemmede som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Grunnlaget for sysselsettingen skal baseres på fremstilling av varer og tjenester for det ordinære marked, herunder produktutvikling, fabrikasjon, salgsvirksomhet og annen næringsvirksomhet. Sysselsettingen skal bidra til å kvalifisere og utvikle ressurser hos de yrkeshemmede. Det kan også gis tilbud om yrkesmessig attføring.

## Rolle og styreinformatjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	31.270.000	31.622.000	29.564.000	29.623.000
<b>Driftsresultat</b>	-1.329.000	600.000	-654.000	194.000
<b>Resultat før skatt</b>	-2.090.000	104.000	-965.000	-133.000
<b>Sum eiendeler</b>	19.248.000	20.291.000	21.770.000	21.602.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	2.1	12.3	11	15.6

## Bakgrunn for eierskapet

Det har vært sak oppe i kommunestyret om eget eierdokument for selskapet: KS 67/2022 ASPEKT Hustadvika AS skal være eierkommunenes virkemiddel og tiltaksarrangør for tilrettelegging av arbeid for innbyggere som har behov for bistand i arbeidslivet. ASPEKT Hustadvika AS skal, innenfor bedriftens virkeområde, være eierkommunens foretrukne tilbyder og veileder både for oppdragsgivere, deltakere og næringslivet. ASPEKT Hustadvika AS skal være konkurransedyktig på kvalitet og kostnad på produkter og tjenester. ASPEKT Hustadvika AS skal utvikle nye tilbud og tjenester ASPEKT Hustadvika AS skal ha systematisk og målrettet kontakt med eier Bedriften må ledes og utvikles på en måte som gjør at visjon og målsettinger kan nås.



# Torvvegen 28 AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Torvvegen 28 AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 930654418  
**Stiftelsesdato:** 12.22.2022  
**Kontaktperson:** Lage Lyche  
**Nettadresse:**

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	100

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Lage Lyche	Styrets leder	
Ulf Lucasen	Styremedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Å kjøpe, selge, eie, leie ut, utvikle og drifte fast eiendom, samt eie aksjer og andeler i andre selskap.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

**Regnskap**

**Driftsinntekter**

**Driftsresultat**

**Resultat før skatt**

**Sum eiendeler**

**Egenkapitalandel (%)**

## Bakgrunn for eierskapet

Bakgrunnen for at kommunen i opprettet eiendomsselskapet Torvvegen 28 AS, var for å få herredømme over den forurensa tomta, til Stykkje AS (Eiendomsselskapet til Miljøservice AS). Det er Statsforvalteren som gjennomfører oppryddingsarbeidet. For å ikke bli hindret i dette arbeidet, mente Statsforvalteren at det var nødvendig at kommunen tok eierskap til eiendommen. Statsforvalteren har ikke lov til å eie eiendom. Derfor ønsket de sterkt at kommunen overtok eierskapet. Torvvegen AS ble opprettet med styreleder fra kommunen og styremedlem fra Statsforvalteren.

# Astero AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Astero  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 919635657  
**Stiftelsesdato:** 08.28.1969  
**Kontaktperson:** Per Olav Myrstad  
**Nettadresse:** www.astero.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	43
Møre og Romsdal Fylkeskommune	31
Rauma kommune	11
Hustadvika kommune	6
Vestnes kommune	5
Aukra kommune	2
Astero AS	1
Ålesund kommune	1
Molde Næringsforum	0
LO i Romsdal	0

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Per Olav Myrstad	Daglig leder	
Jon Ivar Kosberg	Styrets leder	
Karin Norli	Styremedlem	
Eli Iren Sildnes	Styremedlem	
Ann-Mari Abelvik	Styremedlem	
Janne Søvik	Styremedlem	
Kim Thoresen	Styremedlem	
Maren Maalen Bugge	Styremedlem	
Raymond Andre Talstad	Styremedlem	
Arvid Birger Sørli	Varamedlem	
Frank Gerald Lien	Varamedlem	
Gerda Tolaas	Varamedlem	
Odd Erling Skaaheim	Varamedlem	
Anja Signy Vinje Talberg	Varamedlem	
Elin Margrete Kipperberg	Varamedlem	
Falk Daniel Castonier	Varamedlem	
Låmar Øveraas	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

Aksjonæravtale

- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Bedriften formål er å fremme menneskers muligheter i arbeid og bidra til å løse samfunnsutfordringer.

### Rolle og styreinformasjon

...

### Nøkkeltall

Regnskap	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	162.944.000	152.226.000	130.531.000
<b>Driftsresultat</b>	3.546.000	5.511.000	4.062.000
<b>Resultat før skatt</b>	399.000	3.260.000	1.157.000
<b>Sum eiendeler</b>	174.560.000	172.848.000	167.178.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	36	36	36

### Bakgrunn for eierskapet

Kommunen tilbyr arbeidsplasser også til egne innbyggere gjennom sitt eierskap i dette selskapet.

# Bølgen Invest AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Bølgen Invest AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 986606890  
**Stiftelsesdato:** 02.20.2004  
**Kontaktperson:** Christian Wiik Molund  
**Nettadresse:** www.bolgeninvest.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Sparebank 1 Nordmøre	39.929
Mase Invest As	16.003
Erik Ohr Eiendom AS	10.576
Kristiansund kommune	5.924
Hustadvika kommune	0.112
Øvrige aksjonærer	27.455

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Thomas Aas	Styrets leder	
Reidar Bjerkestrand	Styremedlem	
Jan Harald Hauvik	Styremedlem	
Stine Olsen	Styremedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Investeringsvirksomhet. Selskapet kan engasjere seg i andre investeringsselskaper og investeringsfond.

## Rolle og styreinformatjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	208.000	4.830.000	0	15.973.000

<b>Driftsresultat</b>	-1.920.000	-1.628.000	-2.053.000	14.661.000
<b>Resultat før skatt</b>	-9.277.000	-1.046.000	39.000	16.002.000
<b>Sum eiendeler</b>	49.877.000	58.985.000	60.456.000	59.886.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	99.4	99.7	99	99.9

#### Bakgrunn for eierskapet

Motivet for eierskap er regionalpolitisk. Siva hadde i 2004 selskapet som et pilotprosjekt for etablering av investeringsselskap med utspring i næringshager. Dette er et av selskapene der kommunedirektøren senere vil komme tilbake med sak om eventuelt salg av kommunens aksjer.

# Helseinnovasjonssenteret AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Helseinnovasjonssenteret AS  
**Selskapsform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 923766553  
**Stiftelsesdato:** 09.27.2019  
**Kontaktperson:** Geir Dagfinn Sylte  
**Nettadresse:** helseinnovasjonssenteret.no

## Eiere og eiendeler

**Eier**

**Andel**

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Bodil Palma Hollingsæter	Styrets leder	
Olaug Haugen	Nestleder	
Helge Storøy	Styremedlem	
Marianne Stokkereit Aasen	Styremedlem	
Bjørnar Loe	Styremedlem	
Tom Anders Stenbro	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Bidra til utvikling av folks helse og samfunnets helsetjenester gjennom forskning og innovasjon særlig innenfor områdene helseteknologi, samhandling, folkehelse og helse i næring. Selskapets virksomhet skal ta utgangspunkt i lokale og regionale behov med nasjonal og internasjonal relevans. Selskapets økonomiske formål er non-profit og det kan ikke utbetales utbytte til eierne.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	11.837.000	11.197.000	10.403.000	13.422.000
<b>Driftsresultat</b>	-285.000	-26.000	-3.038.000	3.730.000
<b>Resultat før skatt</b>	168.000	222.000	-2.929.000	3.796.000
<b>Sum eiendeler</b>	10.711.000	9.671.000	9.903.000	12.201.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	72.6	78.7	74.6	82.1

### Bakgrunn for eierskapet

Strategien er å støtte og medvirke til utvikling av helsetjenesten i vår region.



# Helseplattformen AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Helseplattformen AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 922307814  
**Stiftelsesdato:** 02.20.2019  
**Kontaktperson:** Siri Beate Berg  
**Nettadresse:** <https://www.helseplattformen.no>

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Helse Midt-Norge	60
Trondheim kommune	22.31
Ålesund kommune	3.74
Molde kommune	1.80
Kristiansund kommune	1.36
Hustadvika kommune	0.75
Øvrige	10.04

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprentererer
Siri Beate Berg	Daglig leder	
Ingvill Kvernmo	Styrets leder	
Olaf Løberg	Nestleder	
Per Sverre Ersvik	Styremedlem	
Terje Gårdsmoen	Styremedlem	
Sidsel Nordhagen	Styremedlem	
Marit Hermansen	Styremedlem	
Tom Christian Martinsen	Styremedlem	
Raymond Johansen	Styremedlem	
Rune André Hollås	Styremedlem	
Merete Skjelvik	Styremedlem	
Siw Renate Norum Knarbakk	Varamedlem	
Monica Nasset Devold	Varamedlem	
Morten Dalsvåg	Varamedlem	
Svein rune Johannessen	Observatør	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Redskap for et offentlig-offentlig samarbeid, levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner og øvrige aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og

Møre og Romsdal fylker, og som etter lov eller forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Selskapet kan i tillegg ivareta oppgaver som naturlig står i sammenheng med slik virksomhet. Vesentlige endringer av oppgaver skal forelegges generalforsamlingen. Selskapet skal ikke ha til formål å skape økonomisk overskudd ut over det som kreves for en forsvarlig kapitalforvaltning, men drives etter prinsippet om kostnadsdekning. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	722.430.000	426.942.000	30.471.000	7.363.000
<b>Driftsresultat</b>	-77.861.000	-77.613.000	-90.693.000	-56.845.000
<b>Resultat før skatt</b>	-120.689.000	-76.976.000	-93.061.000	-61.698.000
<b>Sum eiendeler</b>	3.507.003.000	3.169.004.000	2.504.370.000	1.474.357.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	-11,8	-9,2	-8,6	-8,2

## Bakgrunn for eierskapet

# Langfjordforbindelsen AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Langfjordforbindelsen AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 886281692  
**Stiftelsesdato:** 09.01.2003  
**Kontaktperson:** Johannes Devik Brekke  
**Nettadresse:** www.langfjordforbindelsen.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Stiftelsen Sparebank 1 SMN Utvikling	21.759
Møre og Romsdal Fylkeskommune	20.833
Molde kommune	13.426
Sparebanken Møre	11.574
Hustadvika kommune	1.852
Øvrige Aksjonærer	30.556

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Karin Nordli	Styrets leder	
Marcus Brevik	Nestleder	
Svein Karsten Solbjørg	Styremedlem	
Kjersti Løge	Styremedlem	
Magnhild Vik	Styremedlem	
Leif Magne Lillebakk	Styremedlem	
Kjell Harald Danielsen	Styremedlem	
Solveig Jorunn Brøste Sletta	Varamedlem	
Hege Merethe Gagnat	Varamedlem	
Odd Helge Gangstad	Varamedlem	
Gerda Tolaas	Varamedlem	
Torunn Beate Dyrkorn	Varamedlem	
Finn André Fredvig-Erichsen	Varamedlem	
Olav Erik Witzøe	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner

### Vedtøktfestet mål

Arbeide for realisering fergefriforbindelse mellom Søsnes og Åfarnes. Selskapet skal stå for delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengeneinnkrevningen etter de retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere eller arbeide for vegutbedringer langs Fv 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsamlingens nærmere bestemmelse.

### Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	0	57.000	75.000	0
<b>Driftsresultat</b>	-454.000	-247.000	-139.000	-132.000
<b>Resultat før skatt</b>	-396.000	-222.000	-127.000	-104.000
<b>Sum eiendeler</b>	1.975.000	2.089.000	2.304.000	2.360.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	81.8	96.3	96.9	100

### Bakgrunn for eierskapet

Kommunens intensjon med dette eierskapet er å bidra inn til realisasjon av dette prosjektet.

# Molde lufthavnutvikling AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Molde Lufthavnutvikling AS

**Selskapform:** Aksjeselskap

**Org. nummer:** 985615462

**Stiftelsesdato:** 02.25.2003

**Kontaktperson:** Britt Ada Flo

**Nettadresse:**

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	39.537
Stiftelsen Sparebank 1 SMN Utvikling	21.517
Sparebanken Møre	10.49
Istad AS	5.218
Hustadvika kommune	3.228
Øvrige Aksjonærer	20.010

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterere
Britt Ada Flo	Daglig leder	
Jon Ivar Kosberg	Styrets leder	
Erik Berg	Nestleder	
Arthur Inge Brunvoll	Styremedlem	
Eva Merethe Langstein	Styremedlem	
Torstein Ottem	Styremedlem	
Tove Henøen	Styremedlem	
Erland Pettersen	Styremedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Utvikling av vår regionale flyplass Molde lufthavn Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

## Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	0	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	-153.000	-1.095.000	-138.000	-645.000
<b>Resultat før skatt</b>	138.000	-971.000	-84.000	-523.000
<b>Sum eiendeler</b>	9.497.000	10.131.000	10.315.000	10.397.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	99.7	92.1	99.9	99.9

### Bakgrunn for eierskapet

Kommunens intensjon er å bidra/støtte med realisasjon med selskapets målsetting.

# Muritunet AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Muritunet AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 961721652  
**Stiftelsesdato:** 07.04.1991  
**Kontaktperson:** Elisabeth Slotsvik Kleive  
**Nettadresse:** www.muritunet.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal fylkeskommune	22
Norddal kommune	18
Nasjonalforeninga for folkehelsa	22
Alle kommuner i Møre og Romsdal	

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Elisabeth Slotsvik Kleive	Daglig leder	
Kirsti Lovise Slotsvik	Styrets leder	
Geir Ove Vegsund	Nestleder	
Arne Øyvind Sandnes	Styremedlem	
Tove Henøen	Styremedlem	
Ester Reidun Vinje Nilsen	Styremedlem	
Anett Helen Steinnes	Styremedlem	
Ingunn Mariann Øye	Styremedlem	
Stein Inge Rem	Varamedlem	
Charles Perry Tøsse	Varamedlem	
Kristian Stornes	Varamedlem	
Solfrid Fjelstad	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etsiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Eige og drive institusjonen Muritunet AS. Institusjonen skal gje medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremjande og sjukdomsførebyggjande tenester som del av det totale helsetilbodet i landsdelen. Hovudvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt anna verksemd som står i samanheng med dette.

Muritunet skal være ein samfunnsaktør som opptrer som ein katalysator og utviklingsaktør mot både offentlege og private aktørar. Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapet sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.

## Rolle og styreinformatjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	80.854.000	76.998.000	74.297.000
<b>Driftsresultat</b>	3.291.000	2.615.000	4.778.000
<b>Resultat før skatt</b>	3.161.000	2.447.000	4.534.000
<b>Sum eiendeler</b>	85.376.000	88.653.000	87.969.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	53	48	45

## Bakgrunn for eierskapet

Selskapet Muritunet AS ble etablert med en samla innsats for å få realisert et rehabiliteringssenter på Nord-Vestlandet. Alle kommunene i Møre og Romsdal bidrog for å få realisertsenteret. Motivet for eierskap var effektivisering av tjenesteproduksjon. Kommunen har en liten eierandel og slik sett liten direkte innflytelse på selskapet i eierorgan eller styre. Eierskapet vurderes å være litehensiktsmessig. Kommunedirektøren vil vurdere å fremme sak om salg av vår eierandel.



# Møreaksen AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Møreaksen AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 942390742  
**Stiftelsesdato:** 10.29.1986  
**Kontaktperson:** Roald Torstein Fiksdal  
**Nettadresse:** moreaksen.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	25
Møre og Romsdal Fylkeskommune	20
Aukra kommune	18
Ålesund kommune	15
Hustadvika kommune	0
Øvrige aksjonærer	22

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Roald Torstein Fiksdal	Daglig leder	
Odd Helge Gangstad	Styrets leder	
Anita Oterhals Eide	Nestleder	
Britt Ada Flo	Styremedlem	
Eva Merethe Langstein	Styremedlem	
Per Olav Mevold	Styremedlem	
Vebjørn Krogsæter	Styremedlem	
Katrine Rindarøy	Styremedlem	
Heidi Evelyn Løklingholm	Varamedlem	
Kjell Hollen	Varamedlem	
Olav Gjerland	Varamedlem	
Per Olav Myrstad	Varamedlem	

Tove Henøen Varamedlem  
Odd Jørgen Nilssen Varamedlem  
Josefine Rødal Tomren Varamedlem

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Føremålet med selskapet er å realisere eit fergefritt samband over Romsdalsfjorden/Midfjorden, samt knytte kommunane Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	-66.000	-372.000	-428.000
<b>Resultat før skatt</b>	-66.000	-372.000	-428.000
<b>Sum eiendeler</b>	52.000	128.000	523.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	42	69	52

## Bakgrunn for eierskapet

Støtte/Tilskudd til realisering av tiltaket.

# Nordmøre Fiskebåt AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Nordmøre Fiskebåt AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 994298364  
**Stiftelsesdato:** 08.15.2009  
**Kontaktperson:** Birgit Dyrhaug  
**Nettadresse:** nordmorefiskebat.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Sparebank 1 Nordmøre	28.277
O. Husby Fiskebåtrederi AS	11.089
Averøy kommune	7.762
Knut Ellingvåg og Sønner AS	5.323
Hustadvika kommune	1.109
Øvrige Aksjonærer	46.440

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Odd Einar Folland	Styrets leder	
Lisbeth Valle	Styremedlem	
Nina Ersnes Hansen	Styremedlem	
Remi Einar Teistklub	Styremedlem	
Renate Kalvæ Gustad	Styremedlem	
Emil Eliassen Folland	Styremedlem	
Birgit Hanne Iversen Eckhoff	Varamedlem	
Ronny Stormo	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Arbeide for en lønnsom, framtidsrettet og variert fiskeflåte i regionen, og en tilsvarende robust service- og leverandørindustri i marin sektor.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	1.178.000	619.000	340.000	219.000
<b>Driftsresultat</b>	-422.000	-474.000	-635.000	-167.000
<b>Resultat før skatt</b>	-413.000	-469.000	-635.000	-166.000
<b>Sum eiendeler</b>	1.014.000	1.295.000	1.618.000	2.068.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	60	78.8	92.2	99.1

## Bakgrunn for eierskapet

Støtte opp om fiskerinæringen.

# Nordmørsmusea AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Nordmørsmusea AS

**Selskapform:** Aksjeselskap

**Org. nummer:** 930544582

**Stiftelsesdato:** 10.21.2022

**Kontaktperson:** Eigunn Stav Sætre

**Nettadresse:** <https://nordmorsmusea.no>

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal Fylkeskommune	40
Surnadal kommune	6
Stiftelsen Kristiansund Museum	6
Kristiansund kommune	6
Hustadvika kommune	6
Aure kommune	6
Averøy kommune	4
Smøla kommune	4
Tingvoll kommune	4
Heim kommune	4
Sunndal kommune	4
Sunndal museumslag	2
Geitbåt Eiendom AS	2
Tingvoll Museumslag	2
Gamle Kvernes bygdemuseum	2
Stiftelsen Norsk Myrmuseum	1
Smøla Museum	1

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ottar Brage Guttelvik	Styrets leder	
Virginia Bertani	Styremedlem	

Lisabeth Syltøy Fiske	Styremedlem
Bodil Børset	Styremedlem
Lilli Husby	Styremedlem
Jarle Sanden	Styremedlem
Harald Mork	Styremedlem
Maja Frønes	Varamedlem
Stein- Gunnar Sommerset	Varamedlem
Anisa Ali Aden	Varamedlem
Ingrid Kvande	Varamedlem
Ragnhild Helseth	Varamedlem

### Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Selskapet er konsolidert museum for Nordmøre, dvs. det området som utgjøres av de kommunene som inngår som aksjonærer. Selskapet skal ivareta alle deler av materiell og immateriell kulturarv i det som skal bli et fellesskap av de tilsluttede museumsforeninger, -stiftelser og vertskommuner i regionen, i samsvar med gjeldende retningslinjer for Det nasjonale museumsnettverket, og innenfor rammen av ICOMs normer og etiske regelverk. Selskapet er et driftsselskap for aksjonærenes samlede engasjement i arbeidet med innsamling, bevaring, forskning, forvaltning og formidling av natur- og kulturhistorie, herunder aktuelle fag- og forvaltningsoppgaver i h.h.t. lov eller separat beslutning, samt ivareta nasjonale og internasjonale oppgaver. Arbeidet skal tilstrebe høy kvalitet og sterke fagmiljøer i formelle og uformelle nettverk, og utøves i

samsvar med den inngåtte aksjonæravtale. Selskapet skal ikke utbetale utbytte til aksjonærene eller på annen måte gjøres disposisjoner til fordel for enkelte av eierne, eller på annen måte disponere av selskapets ressurser til formål som ligger utenfor selskapets, idet ethvert økonomisk resultat av virksomheten skal disponeres til selskapets formål.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023
<b>Driftsinntekter</b>	34.565.000
<b>Driftsresultat</b>	-1.672.000
<b>Resultat før skatt</b>	-1.715.000
<b>Sum eiendeler</b>	5.452.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	-61.6

## Bakgrunn for eierskapet

Nordmørsmusea er et konsolidert regionsmuseum med ansvar for ivaretaking og utvikling av nordmørsk kulturarv. Dette er et aksjeselskap med avtalefesta ansvar for og råderett over den nordmørske samlinga som er eid av kommuner og museums lag i vårt område. Kommunestyret har i sak behandlet i 2023 vedtatt å delta i selskapet.

# Protomore kunnskapspark AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Protomore Kunnskapspark AS

**Selskapform:** Aksjeselskap

**Org. nummer:** 981036093

**Stiftelsesdato:** 06.10.1999

**Kontaktperson:** Finn Amundsen

**Nettadresse:** protomore.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Siva - Selskapet for industrivekst SF	22.348
Sparebanken Møre	19.945
Molde kommune	18.874
Sparebank1 SMN Invest AS	14.18
Hustadvika kommune	0.709
Øvrige Aksjonærer	23.944

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Finn Amundsen	Daglig leder	
Thomas Vekve	Styrets leder	
Maria Apneseth	Nestleder	
Ingebjørg Stranden Klausen	Styremedlem	
Kolbjørn Heggdal	Styremedlem	
Øystein Neerland	Styremedlem	
Erik Flå	Styremedlem	
Julie Gulla-Pettersen	Styremedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Tilrettelegge, utvikle og drive en forsknings- utviklings- og etablererpark i Molde for kommersialisering av produkt- og forretningsideer, nyskaping og virksomhet som står i forbindelse med dette.



## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	24.754.000	25.601.000	21.942.000	19.662.000
<b>Driftsresultat</b>	237.000	2.959.000	1.040.000	886.000
<b>Resultat før skatt</b>	168.000	2.967.000	1.047.000	898.000
<b>Sum eiendeler</b>	25.825.000	25.513.000	24.798.000	24.196.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	81	81.6	71.5	70

## Bakgrunn for eierskapet

Kommunen deltar for å få hjelp til utvikling av næringslivet.

# Visit Nordmøre & Romsdal AS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Visit Nordmøre & Romsdal AS  
**Selskapform:** Aksjeselskap  
**Org. nummer:** 986702628  
**Stiftelsesdato:** 12.08.2003  
**Kontaktperson:** Torunn Beate Dyrkorn  
**Nettadresse:** vn.visitmr.com for medlemmene og visitnorthwest.no for turistene

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Visit Nordmøre & Romsdal AS	8.524
Molde kommune	6.667
Kristiansund kommune	5.469
Averøy kommune	4.308
Hustadvika kommune	3.467
Øvrige Aksjonærer	71.565

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Torunn Beate Dyrkorn	Daglig leder	
Stephen Meinich-Bache	Styrets leder	
Eigunn Stav Sætre	Nestleder	
Arnt Erling Sommerlund	Styremedlem	
Tove-Lise Torve	Styremedlem	
Sindre Holberg	Styremedlem	
Ida Siem	Styremedlem	
Quirien Elfrida Antoinette Van Oirschot	Varamedlem	
Anne Lie	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

## Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	8.375.270	7.274.000	6.921.000	8.349.000
<b>Driftsresultat</b>	41.000	-95.000	-453.000	1.101.000
<b>Resultat før skatt</b>	52.000	-98.000	-453.000	1.101.000
<b>Sum eiendeler</b>	4.638.000	4.522.000	4.623.000	5.162.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	70,1	71	71,2	70,6

### Bakgrunn for eierskapet

Tidligere Destinasjon Molde & Romsdal ble stiftet i 2004, der bl.a. Fræna og Eide kommune ble med som aksjonærer. I 2015 ble Destinasjon Kristiansund & Nordmøre og Destinasjon Molde & Romsdal fusjonert – og Visit Nordmøre & Romsdal AS ble stiftet. Med alle kommunene i Nordmøre og Romsdal som aksjonærer. Hustadvika kommune deltar for å få hjelp til å selge reiselivs- og opplevelsestjenester i kommunen.

# Andeler og egenkapitalinnskudd

# Egenkapitalinnskudd KLP

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Kommunal landspensjonskasse  
**Selskapform:** Gjensidig forsikringsselskap  
**Org. nummer:** 938708606  
**Stiftelsesdato:** 08.22.2024  
**Kontaktperson:** Siril Solberg Linde  
**Nettadresse:** klp.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
KLPs kunder	41925947

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Tine Sundtoft	Styreleder	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	-
<b>Driftsinntekter</b>	-
<b>Driftsresultat</b>	-
<b>Resultat før skatt</b>	29606000000
<b>Sum eiendeler</b>	1016721000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	-

## Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune har pensjonsordninger for storparten av våre ansatte i dette selskapet. Kommunen har en betydelig egenkapital plassert i selskapet og det blir årlig tilført kapital gjennom våre budsjetter. Enkelt sagt er KLP et stort interkommunalt samarbeid med nesten alle kommuner og fylkeskommuner i Norge pluss andre selskap som medlemmer.

# Eidem Borettslag

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Eidem Borettslag  
**Selskapform:** Borettslag  
**Org. nummer:** 948992442  
**Stiftelsesdato:** 08.17.1970  
**Kontaktperson:** Oddny Johanne Myrseth  
**Nettadresse:**

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
------	-------

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Oddny Johanne Myrseth	Styrets leder	
Kjell Inge Løseth	Styremedlem	
Daniela Scholz	Styremedlem	
Wenke Janbu	Varamedlem	
Gerd Dagrunn Bugge	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Borettslag.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	1.191.000	1.134.000	1.134.000	1.134.000
<b>Driftsresultat</b>	-1.488.000	243.000	620.000	661.000
<b>Resultat før skatt</b>	-1.666.000	198.000	446.000	469.000
<b>Sum eiendeler</b>	4.178.000	4.905.000	4.961.000	4.792.000

<b>Egenkapitalandel</b>	-71.5	-27	-30.7	-41.1
(%)				

### Bakgrunn for eierskapet

Kommunen er engasjert i borettslaget for å kunne tilby egnede boliger for grupper av befolkningen.



# Interkommunale selskap (IKS)

# GassROR IKS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** GassROR IKS  
**Selskapform:** IKS  
**Org. nummer:** 989633902  
**Stiftelsesdato:** 12.16.2005  
**Kontaktperson:** Ole Helge Haugen  
**Nettadresse:** www.gassror.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	16.66
Aukra kommune	16.66
Molde kommune	16.66
Vestnes kommune	16.66
Rauma kommune	16.66
Møre og Romsdal fylkeskommune	16.66

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Per Sverre Ersvik	Styreleder	Hustadvika kommune
Gerd Marit Langøy	Nestleder	Aukra kommune
Gunn Randi Seime	Styremedlem	Møre og Romsdal fylkeskommune
Marianne Stokkereit Aasen	Styremedlem	Molde kommune
Perry Helge Ulvestad	Styremedlem	Rauma kommune
Kristian Skålhavn	Styremedlem	Vestnes kommune
Linn Eidem Myrstad	Varamedlem	Hustadvika kommune
Geir Göncz	Varamedlem	Aukra kommune
Eivind Vartdal Ryste	Varamedlem	Møre og Romsdal fylkeskommune
Eivind Vartdal Ryste	Varamedlem	Molde kommune
Mette Rye	Varamedlem	Rauma kommune
Rune Håseth	Varamedlem	Vestnes kommune
Hege-Beate Skjølberg	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

Aksjonæravtale

- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Selskapet har som formål å medverke til utvikling av Molderegionen, slik at det blir en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft gjennom satsing på - Fysisk infrastruktur (t.d. veg, flyplass, sjøverts trafikk, breiband, vass- og gassforsyning). - Forsking og utvikling - Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (t.d. generelle utviklingstiltak, utgreiingar, industriområde, kunnskapsinfrastruktur). - Vidareutvikle Nyhamna i Aukra som nasjonalt gassknutepunkt. Støtte fra selskapet kan gjevast i form av tilskot, ansvarleg lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskotet fra eigarkommunane. Bedriftsretta tiltak kan ikkje støttast. GassROR IKS skal bidra til ei effektiv og samordna leing av interkommunale I regionale tiltak innafor selskapets sitt verkeområde

### Rolle og styreinformatjon

#### Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	28.486.000	25.033.000	28.710.000	28.726.000
<b>Driftsresultat</b>	9.298.000	-22.496.000	-19.313.000	12.111.000
<b>Resultat før skatt</b>	10.252.000	-21.994.000	-18.977.000	12.603.000
<b>Sum eiendeler</b>	72.400.000	84.733.000	123.752.000	103.844.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	97,5	71,2	66,5	97,5

### Bakgrunn for eierskapet

Etablert av deltakerkommunene for å fordele en andel av eiendomsskatteinntektene fra Nyhamna og infrastruktur tilhørende anlegget mellom kommuner i Romsdal. Aukra og Hustadvika kommuner bidrar inn med eiendomsskatt mens de øvrige kommuner betaler en årlig kontingent per innbygger.

# Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS

**Selskapform:** IKS

**Org. nummer:** 982330459

**Stiftelsesdato:** 07.17.2000

**Kontaktperson:** Jesper Sode Hansen

**Nettadresse:** www.ikamr.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal fylkeskommune	50
Ålesund kommune	12
Molde kommune	6
Kristiansund kommune	4
Hustadvika kommune	2
Andre kommune	26

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ottar Brage Guttelvik	Styreleder	
Eirik Jenssen	Nestleder	
Marianne Rotvær	Styremedlem	
Synnøve Hunnes	Styremedlem	
Kariann Bigseth	Styremedlem	
Andri Jónsson	Styremedlem	
Torbjørn Aasen	Observatør	
Martha Beinset	Varamedlem	
Arild Inge Kjersem	Varamedlem	
Elisabeth Sande Mathisen	Varamedlem	
Eldar Øye	Varamedlem	
Anne Berit Løset	Varamedlem	
Zane Āboltiņa	Varamedlem	
Guro Flø	Varamedlem	
Tore Fadnes	Varaobservatør	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtøktfestet mål

## Rolle og styreinformatjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	33.900.666	30.968.330	28.330.587	27.658.844
<b>Driftsresultat</b>	-513.030	1.909.064	-554.365	927.667
<b>Resultat før skatt</b>				
<b>Sum eiendeler</b>	20.936.376	17.167.564	22.502.305	10.612.975
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	31	36	38	69

## Bakgrunn for eierskapet

Kommunen deltar i selskapet for å ivareta at alt arkivverdig materiale blir tatt trygt og godt vare på. Selskapet skal arbeide for at arkivmateriale frå eigarane eller slikt materiale som desse tek ansvar for, blir teke vare på og gjort tilgjengeleg for offentleg bruk, forskning og andre administrative og kulturelle føremål, i samsvar med arkivlova. Selskapet skal i samråd med eigarane arbeide for å utvikle effektive og rasjonelle arkivtenester hos eigarane, m.a. ved å bistå i utarbeiding av arkivplan og oppbygging av eigaranes arkiv, stå for opplæring og rettleiing i arkivsystem og arkivrutinar, gje råd og ha tilsyn med arkivlokale, og bistå med anna arkivarbeid for eigarar. Selskapet utfører arbeid for den einskilde eigar som står i høve til eigarens del av driftstilskotet. Selskapet kan etter nærare vedtak av styret prise visse tenester og slik h eigne inntekter. Dei tenestene som kan prisast skal i hovudsak vere slike som ikkje vil bli gjevne til alle eigarar, eller eigarar vil ha ulik etterspurnad etter, eller tenester som ligg utanfor arkivets hovudføremål. Selskapet skal vere ein bidragsytar i problemstillingar knytt til private arkiv. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utanom arkivets ordinære arbeidsoppgåver, blir det søkt finansiering mellom eigarar eller andre som spesielt ønskjer prosjektet gjennomført. Selskapet har høve til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgjevar betaler for tenestene og det ikkje går ut over arkivets hovudoppgåver. Definisjonen av føremål og ansvarsområde er uttømmende. Styret og representantskapet har ikkje mynde til å fatte vedtak på område som ikkje er nemnt ovanfor.

# Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Krisesenteret for Molde og Omegn Iks

**Selskapform:** IKS

**Org. nummer:** 992209410

**Stiftelsesdato:** 12.14.2006

**Kontaktperson:** June Elisabeth Obam

**Nettadresse:** <https://www.krisesenteretmolde.no/>

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	44.1
Hustadvika kommune	18.3
Rauma kommune	10.3
Sunndal kommune	9.8
Vestnes kommune	9.0
Aukra kommune	4.9
Gjemnes kommune	3.6

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Forseth, Ingeborg	Styreleder	Molde kommune
Andreassen, Stig Rune	Nestleder	Sunndal kommune
Kjøll, Helge jr.	Syremedlem	Aukra kommune
Schjølberg, Jan Karstein	Styremedlem	Gjemnes kommune
Valle, Lisbeth	Styremedlem	Hustadvika kommune
Svelle Henåli, Ingunn	Styremedlem	Rauma kommune
Fiksdal, Anne Marie	Styremedlem	Vestnes kommune
Westad, Gunhild	Styremedlem	Krisesenteret for Molde og Omegn Iks
Roseth, Svein Atle	Varamedlem	Molde kommune
Strand, May Jorid	Varamedlem	Sunndal kommune

Rognskog, Rita	Varamedlem	Aukra kommune
Bjerkeset, Stine	Varamedlem	Gjemnes kommune
Hammerbukt, Atle	Varamedlem	Hustadvika kommune
Voldseth, Per Johnny	Varamedlem	Rauma kommune
Gjerde, Karsten Perry	Varamedlem	Vestnes kommune
Paulsen, Marit F.	Varamedlem	Krisesenteret for Molde og Omegn Iks

### Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etsiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Selskapet skal gi et godt og helhetlig krisesentertilbud til kvinner, menn og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Unntaksvise kan selskapet også gi mulighet for nødrettsplassering av barn for politi og barneverntjeneste i våre eierkommuner.

### Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	18.456.000	16.788.000	16.750.000
<b>Driftsresultat</b>	1.146.000	153.000	129.000
<b>Resultat før skatt</b>	1.146.000	153.000	129.000
<b>Sum eiendeler</b>	24.639.000	22.227.000	19.753.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	24.3	12.9	10.7

### Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune er ikke i stand til å gi et tilsvarende tilbud til innbyggerne alene, og avhengig av å samarbeide på regionalt nivå.

# Molde og Romsdal Havn IKS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Molde og Romsdal Havn Iks

**Selskapform:** IKS

**Org. nummer:** 989049267

**Stiftelsesdato:** 12.20.2005

**Kontaktperson:** Olav Akselvoll

**Nettadresse:** www.moldehavn.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	46.0
Hustadvika kommune	18.0
Rauma kommune	12.0
Vestnes kommune	12.0
Aukra kommune	12.0

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ottar Johann Aare	Styrets leder	
Sidsel Pauline Rykhus	Nestleder styre	
Adrian Sørлие	Styre- medlem	
Baard-André Fanghol	Styre- medlem	
Erling Hustad	Styre- medlem	
Gunnhild Meringdal	Styre- medlem	
Inger Lise N Skogstad	Styre- medlem	
Per Johnny Voldseth	Styre- medlem	
Aud Marie Bergdal	Varamedlem	
Audhild Mork	Varamedlem	
Eli Iren Sildnes	Varamedlem	
Frits Inge Godø	Varamedlem	
Magnhild Vik	Varamedlem	
Per Ståle Tornes	Varamedlem	
Sivert Sekkenes Westad	Varamedlem	
Vivian Høsteng	Varamedlem	



## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurransedyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig, samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

## Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	35.058.000	31.708.000	29.154.000
<b>Driftsresultat</b>	8.305.000	4.811.000	5.93.000
<b>Resultat før skatt</b>	6.634.000	3.431.000	4.369.000
<b>Sum eiendeler</b>	183.818.000	160.411.000	159.499.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	31,4	32,1	30,3

## Bakgrunn for eierskapet

# Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonselskap IKS

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Romsdalshalvøya Interkommunale  
Renovasjonselskap IKS

**Selskapform:** IKS

**Org. nummer:** 971042656

**Stiftelsesdato:** 03.12.1995

**Kontaktperson:** Frode Erlandsen

**Nettadresse:** <https://www.rir.no/>

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	54.3
Hustadvika kommune	22.5
Rauma kommune	12.7
Aukra kommune	6.0
Gjemnes kommune	4.5

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Arild Inge Svensli	Styrets leder	
Heidi Evelyn Løklingholm	Nestleder styre	
Baard Fredvig-Erichsen	Styre- medlem	
Gerda Tolaas	Styre- medlem	
Kristine Gautvik	Styre- medlem	
Mari Melbø Rødstøl	Styre- medlem	
Nils Christian Harnes	Styre- medlem	
Reidar Ketil Sorthe	Styre- medlem	
Rolf-Inge P Hjelseth	Styre- medlem	
Rune Strand	Styre- medlem	
Arne Buseth	Varamedlem	
Atle Ræstad	Varamedlem	
Branka Gutic	Varamedlem	

Eldrid Mordal Sollid	Varamedlem
Frank Petter Stenløs	Varamedlem
Kai Roger Sande	Varamedlem
Lise Bull	Varamedlem
Mette Lassen Buchholz	Varamedlem
Ragnhild Aspås	Varamedlem
Rolf Arne Hamre	Varamedlem

### Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Selskapet skal, på vegne av medlemskommunene og i henhold til delegasjon, utøve den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som medlemskommunene har etter Lov om vern mot forurensninger og om avfall (forurensningsloven) - med mindre det er unntatt i kommunale vedtak, innenfor områdene innsamling, transport og behandling av avfall/slam og alle oppgaver tilknyttet dette. Selskapet kan delta i og/eller etablere andre selskap til utøvelse av virksomhet innen denne formålsparagrafen. Selskapet er tildelt enerett til innsamling av kommunalt avfall og tømming av slamtanker og har ikke erverv som formål. Selskapet har kompetanse og mulighet til å utføre andre forvaltningsoppgaver som krever kjennskap til forhold til abonnenter, forsøpling og kontroll også for andre kommuner enn medlemskommunene. Selskapet skal arbeide for en miljøriktig håndtering av avfallet i egen regi eller i samarbeid med andre. Selskapet skal være et konsultativt organ for eierne i forurensningsspørsmål og bidra til løsning av slike.

### Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

Regnskap	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	160.306.000	149.795.000	132.691.000
<b>Driftsresultat</b>	1.696.000	9.904.000	3.485.000
<b>Resultat før skatt</b>	-2.916.000	7.808.000	2.228.000
<b>Sum eiendeler</b>	280.882.000	255.152.000	221.205.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	8,8	11,0	9,4

### Bakgrunn for eierskapet

# Samvirkeforetak (SA)

# Biblioteksentralen SA

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Biblioteksentralen Sa  
**Selskapform:** SA  
**Org. nummer:** 910568183  
**Stiftelsesdato:** 02.04.1952  
**Kontaktperson:** Hans Anders Vigen  
**Nettadresse:**

## Eiere og eiendeler

**Eier**

**Andel**

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Torger Ødegaard	Styrets leder	
Gunn Berit Gjerde	Nestleder styre	
Ane R Drabløs Pettersen	Styremedlem	
Claus A Johannesen	Styremedlem	
Jannicke Røgler	Styremedlem	
Mona Magnussen	Styremedlem	
Per Morten Ekerhovd	Styremedlem	
Anne Kristin Undlien	Varamedlem	
Britt Ellingsdalen	Varamedlem	
Inger Nygård	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/ etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	1.167.929.000	1.294.442.000	1.020.050	730.391.000
<b>Driftsresultat</b>	32.581.000	39.374.000	26.947.000	8.416.000
<b>Resultat før skatt</b>	23.707.000	29.401.000	18.682.000	-1.095.000
<b>Sum eiendeler</b>	590.946.000	619.389.000	562.292.000	540.315.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	54,6	48,5	50,3	50,4

## Bakgrunn for eierskapet

# Eide Vassverk SA

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Eide Vassverk SA  
**Selskapform:** SA  
**Org. nummer:** 970062777  
**Stiftelsesdato:** 04.09.1961  
**Kontaktperson:** Silvia Tøsse  
**Nettadresse:** www.eidevassverk.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	
Andre	

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Birgit Dyrhaug	Styrets leder	
Anders Magne Naas	Styre-medlem	
Jorunn Lyngstad Pettersen	Styre-medlem	
Per Ingar Herskedal	Styre-medlem	
Remi Einar Teistklub	Styre-medlem	
Arnt Inge Ødegård	Vara-medlem	
Heidi Simonsen Lyngstad	Vara-medlem	
Roy Arve Smørholm	Vara-medlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Skaffe vassverkets medlemmer godkjent vannforsyning til husbruk, jordbruk, industri m.v. i samsvar med gjeldende lover og forskrifter, samt legge til rette for å bygge ut brannvann i.h.t. en hver tids gjeldende lover, forskrifter og veiledning, i de områder som naturlig tilhører lagets forsyningsområde. Selskapet kan også påta seg oppdrag eller i egen regning drive virksomhet innenfor handel og produksjon som anses å ha naturlig sammenheng med hovedformålet.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	9.751.000	9.729.000	9.675.000
<b>Driftsresultat</b>	158.000	242.000	810.000
<b>Resultat før skatt</b>	85.000	218.000	780.000
<b>Sum eiendeler</b>	21.061.000	21.827.000	21.364.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	76	73	73

## Bakgrunn for eierskapet



# Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Møre og Romsdal Revisjon SA  
**Selskapform:** SA  
**Org. nummer:** 923746552  
**Stiftelsesdato:** 08.23.2019  
**Kontaktperson:** Martin Gjendem Mortensen  
**Nettadresse:** www.mrrrevisjon.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
------	-------

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Line Karlsvik	Styrets leder	
Arne Øyvind Sandnes	Nestleder styre	
Ingeborg Ellen Forseth	Styre-medlem	
Ronny Rishaug	Styre-medlem	
Svein Atle Roset	Styre-medlem	
Hege Karina Bøe	Vara-medlem	
Kathrin Haram	Vara-medlem	
Rita Rognskog	Vara-medlem	
Thorbjørn Fylling	Vara-medlem	
Torstein Hamnes	Vara-medlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Drive revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov. Foretaket skal fremme medlemmenes økonomiske interesser gjennom deres deltakelse i virksomheten. Foretaket forplikter seg til å dekke medlemmenes behov for revisjonstjenester, og medlemmene forplikter seg til å kjøpe hoveddelen av sine revisjonstjenester fra samvirkeforetaket. Foretaket kan selge tjenester til andre rettssubjekter som eies helt eller delvis av et eller flere av medlemmene, eller til andre, så lenge den totale andelen av denne omsetningen ikke overstiger 20 % av foretakets totale omsetning. Foretaket kan inngå på eiersiden i andre foretak eller selskap der dette er hensiktsmessig for oppfyllelsen av foretakets hovedformål. Medlemskap er ikke åpent for andre enn kommuner og fylkeskommuner beliggende i Møre og Romsdal og nærliggende områder.

## Rolle og styreinformatjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	26.816.000	26.381.000	26.964.000	29.427.000
<b>Driftsresultat</b>	-1.442.000	-255.000	286.000	4.052.000
<b>Resultat før skatt</b>	-1.325.000	-168.000	283.000	4.047.000
<b>Sum eiendeler</b>	12.774.000	14.540.000	14.270.000	16.221.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	49.7	52.1	54.3	45.6

## Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune finner det formålstjenlig å samarbeide med andre kommuner for å få levert tjenester av slik karakter. Kontrollutvalget vurderer nå i 2024 om det er aktuelt å gå ut å konkurranseutsette denne tjenesten. Kommunestyret gjør endelig vedtak om slik beslutning.

# Skarbakkene SA

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Skarbakkene Sa

**Selskapform:** SA

**Org. nummer:** 985750076

**Stiftelsesdato:** 12.31.1978

**Kontaktperson:** Jens Petter Straumsheim

**Nettadresse:**

## Eiere og eiendeler

**Eier**

**Andel**

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Jens Petter Straumsheim	Styrets leder	MOI
Kjell Ståle Silseth	Nestleder styre	Eide IL
Frode Astad Berg	Styremedlem	Kleive IL
Anders Magne Naas	Styremedlem	Hustadvika kommune
Knut Gunnar Eide	Styremedlem	Eide IL
Per Olav Blikås	Styremedlem	MOI
Per Øverbø	Styremedlem	Molde kommune
Jostein Dragset	Styremedlem	IL Hjelset Fram
Carl Gunnar Orset	Varamedlem	Torvikbukt IL
Kjell Strøm Paulsen	Varamedlem	IL Hjelset Fram
Olav Gjerland	Varamedlem	Molde kommune
Rune Strand	Varamedlem	Hustadvika kommune

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner

- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Å bygge, vedlikeholde og drifte hoppbakkene på Skaret i Fræna kommune, samt å delta i tiltak knyttet til slik virksomhet. Hoppanlegget skal være tilgjengelig for alle, idet det forutsettes at brukerne utviser akseptabel adferd og bruk. Anleggstandarden skal tilfredsstille kravene til avvikling av lokale så vel som nasjonale og internasjonale arrangement.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

<b>Regnskap</b>	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	437.253	449.490	679.347
<b>Driftsresultat</b>	-58.857	11.477	78.563
<b>Resultat før skatt</b>	-84.640	-24.872	33.348
<b>Sum eiendeler</b>	920.540	1.142.257	1.450.473
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	60	54	44

## Bakgrunn for eierskapet

# Interkommunale samarbeid

# Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

**Selskapform:**

**Org. nummer:** 912503771

**Stiftelsesdato:** 08.28.2013

**Kontaktperson:** Jane Anita Aspen

**Nettadresse:** [www.kontrollutvalgromsdal.no/](http://www.kontrollutvalgromsdal.no/)

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Aukra kommune	
Gjemnes kommune	
Hustadvika kommune	
Molde kommune	
Rauma kommune	
Sunnal kommune	
Vestnes kommune	

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Reprenterer
Ingve Drågen	Styrets leder	Hustadvika kommune
Stine Johnsen Strande	Nestleder	Molde kommune
August Riise	Styremedlem	Sunnal Kommune
Birgit Dyrhaug	Varamedlem	Hustadvika kommune
Adrian Sørлие	Varamedlem	Molde kommune
Kari Marie Jenstad	Varamedlem	Sunnal Kommune

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

**Regnskap**  
**Driftsinntekter**  
**Driftsresultat**  
**Resultat før skatt**  
**Sum eiendeler**  
**Egenkapitalandel (%)**

## Bakgrunn for eierskapet

# Stiftelser



# Stiftelsen Skaret skisenter

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Stiftelsen Skaret skisenter  
**Selskapform:** Stiftelse  
**Org. nummer:** 932354322  
**Stiftelsesdato:** 11.15.2023  
**Kontaktperson:** Helge Bjørsvik  
**Nettadresse:** www.skaretskisenter.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
------	-------

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Arnold Vik	Styrets leder	MOI
Ronald Cato Slemmen	Styremedlem	Hustadvika kommune
Rolf Nordal	Styremedlem	Bedriftsidretten i Midt-Norge
Sidsel Pauline Rykhus	Styremedlem	Molde kommune
Audun Brekke Fjeldheim	Styremedlem	MOI

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etsiske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner

Klima/miljøplaner

### Vedtektsfestet mål

Formål å eie og drive et skisenter for langrennssport på Skaret, Molde. Stiftelsen skal eie og disponere langrennsløyper, langrennsstadion med bygninger, garderobeanlegg, lysanlegg, snøproduksjonsanlegg, prepareringsutstyr og lignende.

### Rolle og styreinformasjon

### Nøkkeltall

**Regnskap**

**Driftsinntekter**

**Driftsresultat**

**Resultat før skatt**

**Sum eiendeler**

**Egenkapitalandel (%)**

### Bakgrunn for eierskapet

Ikke kjent.

# Stiftelsen Romsdalsmuseet

## Informasjon om selskapet

**Navn:** Romsdalsmuseet  
**Selskapform:** Stiftelse  
**Org. nummer:** 970196544  
**Stiftelsesdato:** 02.20.1995  
**Kontaktperson:** Hans-Olav Solli  
**Nettadresse:** www.romsdalsmuseet.no

## Eiere og eiendeler

Eier	Andel
------	-------

## Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Anders Talleraas	Styrets leder	
Ingrid Husøy Rimstad	Nestleder	
Knut Lidvard Skipnes Høgset	Styremedlem	
Liv Jorunn Bårdsnes Horgheim	Styremedlem	
Jan Olav Szontheimer	Styremedlem	
Randi Thomassen	Styremedlem	
Knut Brakstad	Styremedlem	
Thorbjørn Myhre	Varamedlem	
Jostein Reiten	Varamedlem	
Birgitte Nielsen	Varamedlem	
Robert Vik	Varamedlem	

## Selskapets styringsdokument

- Aksjonæravtale
- Selskapsavtale
- Samarbeidsavtale
- Vedtekter
- Styreinstruks
- Strategiplaner
- Etske retningslinjer
- Varslingsregler/rutiner
- Klima/miljøplaner

## Vedtektsfestet mål

Romsdalsmuseet er et regionmuseum for alle kommunene i Romsdal. Formålet er å samle inn, dokumentere, ta vare på, gjøre faglige undersøkelser, utvikle og formidle kunnskap om materielle- og immaterielle kulturminner og kulturhistorie i Romsdal. Museet skal samarbeide med og knytte nettverk til andre som driver kulturell virksomhet i samfunnet. Museet skal også yte museumsfaglige tjenester til fylkeskommunen, kommunene, organisasjoner og privatpersoner.

## Rolle og styreinformasjon

## Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>	42.624.000	39.028.000	35.848.000	31.351.000
<b>Driftsresultat</b>	1.213.000	1.609.000	987.000	4.016.000
<b>Resultat før skatt</b>	44.000	36.000	128.000	2.747.000
<b>Sum eiendeler</b>	167.580.000	169.733.000	170.438.000	170.924.000
<b>Egenkapitalandel (%)</b>	14	14	13	13

## Bakgrunn for eierskapet

# KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

KS har utarbeidet et hefte med tittelen «Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll».

I dette heftet blir det gitt 21 anbefalinger og disse anbefalingene foreslås i stor grad integrert som del av Hustadvika kommune sine overordnede styringsprinsipper. Anbefalingene ser slik ut:

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov
1. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhet i konkurranse med private
1. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap
1. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rapport om selskapene for kommunestyret eller fylkestinget
1. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
1. Holde jevnlige eiermøter
1. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppnevnes som representanter i eierorganet

1. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøter
1. Sørge for god sammensetning og kompetanse i styret
1. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
1. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styrene
1. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
1. Som hovedregel bør styremedlemmer i morselskapet ikke sitte i styrene i datterselskaper
1. Oppnevne numeriske vararepresentanter
1. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
1. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
1. Registrere styreverv i KS styrevervregister
1. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
1. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften
1. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren og daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak
1. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en god måte

Hele dokumentet kan leses her:

Kommunedirektøren anbefaler konkrete anbefalinger for Hustadvika kommune senere i rapporten.

# Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (IKS) er ved siden av styreutnevning, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap (AS) fastsettes av generalforsamlingen, men kommunestyret kan før generalforsamlingen treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin representant i generalforsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gjelder interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representantskapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelser om fullmakter til representantskap, styre og daglig leder).



# Styrerepresentasjon

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting av vedtekter og selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers ansvar i forbindelse med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved valg av styre til selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskap, skal en valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for beslutning i eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets eierorgan som utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før generalforsamlingen/representantskapsmøtet treffe vedtak som binder opp stemmegivningen til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/eller forslagsplikt gjennom vedtektsbestemmelser.

I kommunale foretak er det kommunestyret som oppnevner styret. Ideelt sett bør det legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styrene, med blant annet vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap, erfaring fra næringsvirksomhet, styreefaring og politisk og samfunnsmessig kompetanse

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for oppgaven. Et styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er derfor viktig at personer som blir valgt inn i styret for kommunalt eide selskap har en bakgrunn og en framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å evaluere og utvikle styrets kompetanse. Eier har ansvar for å sikre at styret bisitter den nødvendige kompetansen.

Styret har et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvorvidt det vil være formålstjenlig å gjennomføre de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av selskapenes størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på anbefalinger fra KS.

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på en klar intern ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egenevaluering hvert år både i forhold til kompetanse og utført arbeid
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer skal gis opplæring knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling
- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar og oppgaver
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport

Kommuner har adgang til å oppnevne folkevalgte som styremedlemmer i kommunale selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor andel av styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommunen. Denne kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut fra hensyn til samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politisk representasjon i styrer i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets virksomhet ved saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som enklere å samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar flere funksjoner.

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og erfaring knyttet til eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon i styrene må imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Disse ble strammet inn i 2011, og alle folkevalgte, kommunedirektører og andre ansatte i kommunene som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i saker som kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at sentrale politikere er inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part, jf. også kapittel 11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

# Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer.

Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskapsorganene kan legge til grunn.

Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- *fremmer måloppnåelse* i selskapene
- *fremstår som rimelige* i forhold til ansvar, arbeidsbyrde og kompetanse  
Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bør honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår
- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap  
Økonomiske  
incentivordninger kan være et viktig  
rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen

ønsker å bringe inn  
kompetanse fra næringslivet

# Samfunnsansvar og etiske retningslinjer

Hustadvika kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar ut over de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommunes ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsansvar i tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser mange av bedriftene i Hustadvika gjennom et bredt engasjement. De selskap som kommunen selv har eierinteresser i må også ta del i disse nevnte forpliktelser. «Corporate Social Responsibility», som kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» er de store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å bygge et godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media at det hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i praktisk handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke bare på (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede globale, nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen er at dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurransedyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomheten, mens utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften er en aktuell utfordring. For kommunen er

styring og utvikling av samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktuelle utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen. På noen områder er dette løst gjennom etablering av forretningsdrift knyttet til samfunnsoppgavene. Når kommunal virksomhet organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunestyret som eier, samt selskapsorganene og bedriftsledelsen, samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og drift.

Hustadvika kommune forventer at selskaper som kommunen har eierinteresser i har verdier og holdninger som underbygger god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommunens etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens regler om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forhold til valgbarhet for politikere til styre i selskap som kommuner er eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selskapet. Hustadvika kommune skal ha et bevisst forhold til dette og følge de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommuner og fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regional-departementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009 nr. 90. Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre for tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige heleide selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandles i folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen trådte i kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper skal registrere vervene i:

- [styrevervregisteret.no](http://styrevervregisteret.no)

# Kontroll, rapportering og arkivering.

## Kontroll

Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll<sup>[1]</sup> i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/generalforsamling.

## Rapportering

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for politisk behandling.

Dokumentasjon fra generalforsamlinger, årsmøter, innkalling, fullmakter og lignende er mangelfull. Det kan se ut til at kommunen, i mange tilfeller, ikke er mottaker av slik dokumentasjon.

## Arkivering

Arkivering av dokumenter synes å være tilfeldig. Det er gjerne innkalling til generalforsamlinger og årsmøter som blir arkivert, men dokumenter som hører til og

referater fra møtene kommer bare tilfeldig inn i kommunens arkiv. Dette viser at disse dokumentene ikke blir sendt kommunen på ordinær måte. I arbeidet med denne rapporten har saksbehandler i mange tilfeller måttet innhente dokumenter direkte fra virksomhetene. Arkivet er også mangelfullt når det gjelder å finne vedtekter og bakgrunn for kommunens eierposter i de ulike selskap og virksomheter.

De ulike samarbeidsformene kan utløse ulike krav til arkivforvaltning ifølge arkivlovgivningen. Dersom arkivforvaltning etter arkivloven er pålagt, må kommunen sørge for at dette nedfelles i en avtale. Internkontroll for ivaretagelse av denne oppgaven i det enkelte samarbeidet må utarbeides. Kommunen har utarbeidet prosedyre for arkivforvaltning i kommunale samarbeid. Denne finnes i kommunens kvalitetssystem



# Oppsummering og anbefalinger

Gjennomgangen av selskapene som Hustadvika kommune har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi som går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som er i henhold til eiernes forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgås nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av driften. Målene for eier og selskap er de samme; å levere gode tjenester og produkter. For eier og selskapene er det viktig med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeling og vil kreve det samme av selskapene. For å sikre kontinuiteten i arbeid med eierskap anbefaler kommunedirektøren at eierskapsmeldingen blir rullert hvert 4. år.

Dokumentasjon på kommunens eierposter og interesser i de ulike selskap er noe mangelfull. Kommunens rutiner for hvem som skal møte, mottak av innkalling, referater, årsmeldinger osv. er nå forbedret fra 2024. Nye arkiveringsrutiner er vedtatt.

# Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Kommunedirektøren mener Hustadvika kommune bør vedta følgende prinsipper for kommunens eierstyring:

1. Hustadvika kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal valg av selskapsform vurderes grundig.
2. Hustadvika kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.
3. Hustadvika kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser, men møter som hovedregel ikke med bundet mandat. Prinsipielle spørsmål og kommunens standpunkt i sentrale saker forankres i folkevalgte organer.

4. Valg av styre skal skje etter innstilling fra valgkomite eller slik vedtekter bestemmer. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene.

5. Hustadvika kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.

6. Hustadvika kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene og skal være pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.

7. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekrafts mål til grunn for egen drift og utvikling.

8. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene fører en ansvarlig arbeidsgiverpolitikk i tråd med etiske retningslinjer for Hustadvika kommune, og at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune.

9. Hustadvika kommune er pådriver for at investeringer og fondsavsetninger i selskapet er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.

10. Alle selskaper hvor Hustadvika kommune har eierinteresser skal ha god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.

11. Arkivet skal til enhver tid være oppdatert i forhold til viktige dokumenter, årsmeldinger og regnskap.

12. Fullmakter og informasjon over hvem som møter som representanter for kommunen skal dokumenteres og arkiveres.

13. Kommunestyret blir en gang i året informert om situasjonen i de største og viktigste eierposisjonene som kommunen har. I dag vil det minimum si:

Eiendomsselskapet Norlund AS, Aspekt Hustadvika AS, Torvegen 28 AS og Gassror IKS. Ordfører vurderer om det er ønskelig å gi informasjon om flere eierposisjoner.

14. Eiermeldingen rulleres minst en gang per valgperiode, men oppdateres jevnlig med økonomiske tall og styreopplysninger.