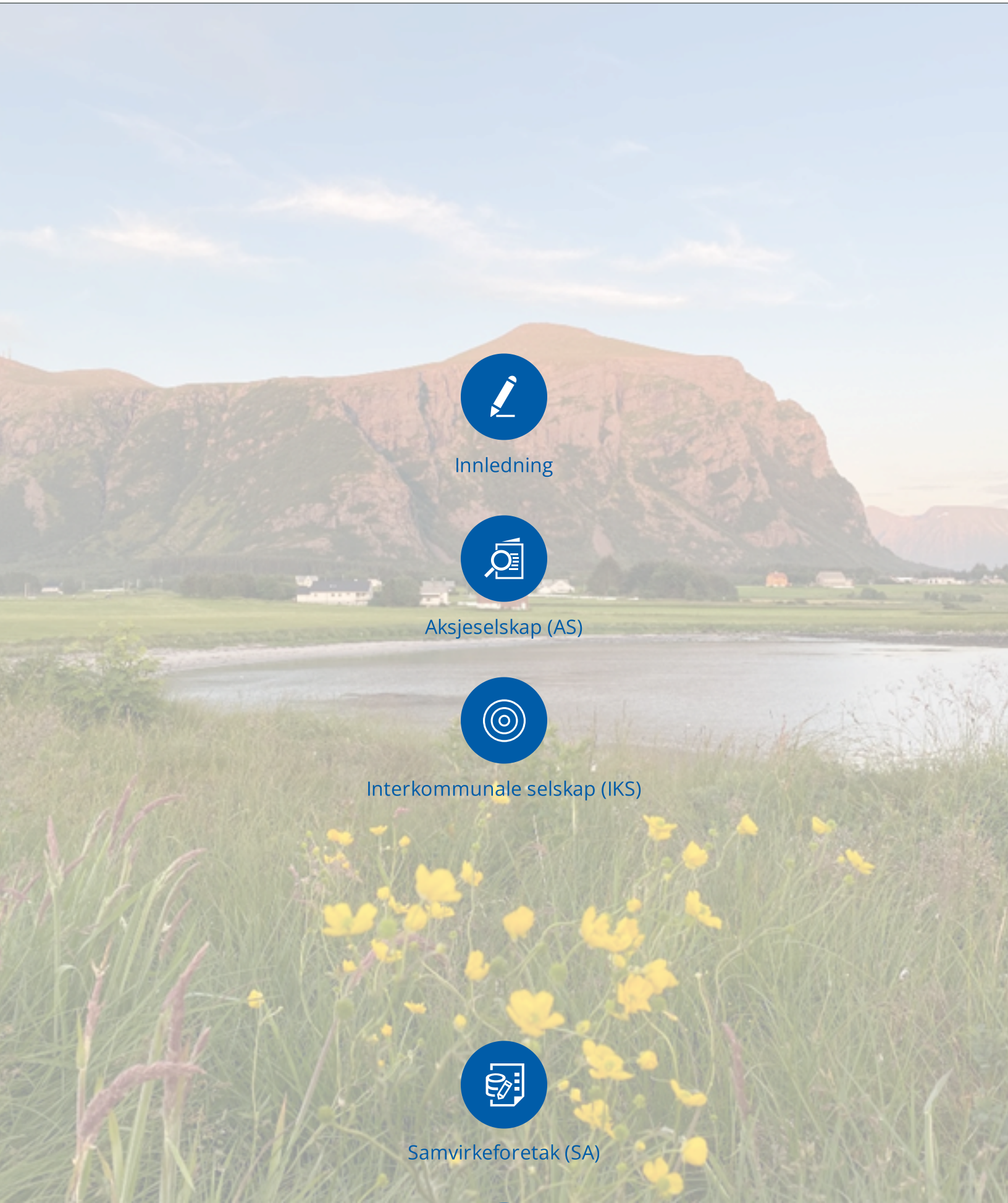


Innledning

Aksjeselskap (AS)

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)



Oppsummering

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Innledning

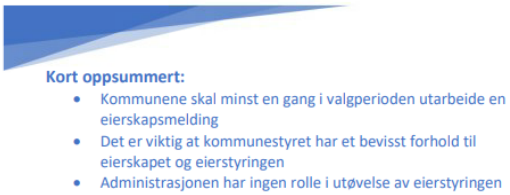
Kommunestyret skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding, jfr. KL § 26 - 1. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og den skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet. Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune. En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut til kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015 viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og i

tillegg manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte kompliserte

vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker og at kommunens samlede ressurser ikke brukes på en effektiv måte.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunaleide selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som selskapsstrategi, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt eierstrategi. Kommunen har i «eierskapssammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har søkelys på kommunen som eier. Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge

opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle. Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt.



Kommunestyres behandling av sak 58/2024 i møte den 20.06.2024:

Behandling

Formannskapets innstilling ble tatt opp til votering, og ble enstemmig vedtatt.

Vedtak

1. Kommunestyret tar eierskapsmeldingen for Hustadvika kommune til orientering.

2. Hustadvika kommune vedtar følgende prinsipp for eierstyring:

- Ved fremtidige selskapsdannelser legges eierskapsmeldingens «Viktige

vurderinger ved valg av selskapsform» til grunn.

- Hustadvika kommunestyre

representere Hustadvika kommune i selskapenes og foretakenes generalforsamlinger/årsmøter, der ikke annet er bestemt. Ordfører kan delegere til andre å møte.

- Det fremmes egne saker der det er aktuelt å vurdere enkelte selskapers virksomhet, eller kommunens eierskap i enkelte virksomheter, på nytt. Slike vurderinger er for omfattende til å gis tilstrekkelig behandling og vurdering i en eierskapsmelding.
- Eierskapsmeldingens prinsipper for kommunens eierstyring skal gjelde.
  i.Ved valg av styremedlemmer skal kriterier i pkt. 5 vektlegges.
  ii.Ved fastsettelse av styrehonorar og lederlønn skal kriterier i pkt. 8 vektlegges. Kommunens lønnsstrategiske plan og reglement for godtgjørelse til folkevalgte skal legges til grunn.
  iii.Selskapene skal drives ut fra god forretningsskikk, ta samfunnsansvar og gjenkjennes med kommunens verdier i sin daglige drift.

- Kommunal- og moderniseringsdepartementets brosjyre/veileder «Habilitet i – om inhabilitet i kommuneloven og forvaltningsloven» av 28.06.11 skal følges.

3. Styremøtene i de interkommunale selskapene (IKS) skal som hovedregel være åpne, det samme gjelder representantskapsmøtene i IKS'ene.

4. Alle valgte styrerepresentanter, årsmøte – og generalforsamlings deltakere må være seg bevisst sitt ansvar som representant for Hustadvika kommune.

- Dette innebærer et ansvar for at kommunes arkiv til enhver tid er oppdatert med relevante dokumenter og informasjon.
- At Hustadvika kommunes prinsipper for eierstyring blir fulgt.
- At selskapenes formål blir ivaretatt.
- At økonomiforvaltning, spesielt i selvkostvirksomheter, har fokus og oppmerksomhet.

5. Eierskapsmeldingen rulleres hver kommunestyreperiode. Den legges på kommunens hjemmesider og oppdateres administrativt minst en gang hvert år.

6. Kommunedirektøren gjør videre vurderinger om eventuelt salg av aksjer og eierandeler. Dette

kommunestyret.

Forankring i gjeldende lov ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Forankring i gjeldende lov

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§ 26-1. Eierskapsmelding.

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

for eierstyring

- En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser i eller tilsvarende interesser i
- Kommunens eller fylkeskommunens formål med eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

‹ Innledning

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

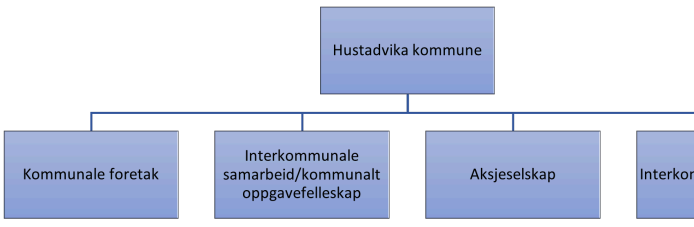
Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Ulike modeller for selskapsforme og samarbeid mellom kommuner

Hustadvika kommune deltar i ulike former for samarbeid:



Kommunale foretak - reguleres i kommuneloven kap. 9

Tidligere § 27 samarbeid er omdannet fra 1.1.2024.
Kommunalt oppgavefellesskap og interkommunalt poli

råd - reguleres i kommuneloven, kap. 18 og erstatter n
slike samarbeid.

Interkommunale selskaper (IKS) - reguleres i egen lov o
interkommunale selskap.

I tillegg kommer vertskommunesamarbeid - regulert i
kommuneloven, kap. 20, Kommunalt oppgavefellesskap
regulert i kommuneloven kap. 19 og Stiftelser - regulere
lov om stiftelser (stiftelsesloven). Kommunen har også
styremedlemmer inn i ulike foreninger og Trygdeboliger

‹ Forankring i gjeldende lov Kommunale foretak (K

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

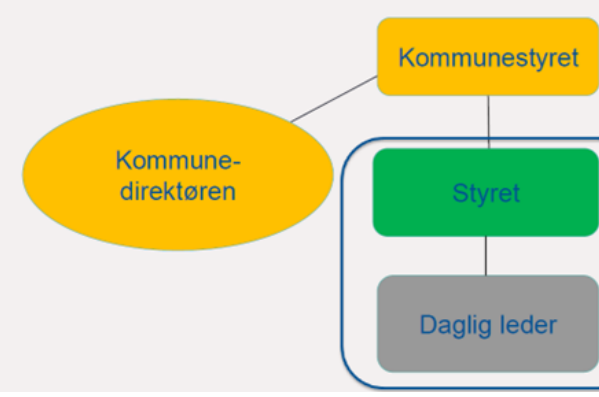
Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Kommunale foretak (KF)

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Foretak har egne vedtekter og er ikke underlagt kommunedirektøren



Kommunedirektøren kan ha en administrativ representant i styrene i de kommunale foretakene. Denne har møte- og talerett, men ikke stemmerett.

Hustadvika kommune har ingen kommunale foretak.

‹ Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Interkommunal samarbeid, kommunalt oppgavefellessk og interkommunal politiske råd

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og oppgavefellesskap. Det kommer frem av forarbeidene at beste om kommunalt oppgavefellesskap i kommunelovens kapittel 1 benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som sama kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og t mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspu samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og i lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensn muligheten til å samarbeide på et område.

Et **interkommunalt politisk råd** er et politisk samarbeidsorgan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene, det vil si saker som er grenseoverskriden

kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser
høringssaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak.
ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene el

I tillegg til dette har kommunen avtaler om kjøp og slag av tjen
til andre kommuner.

‹ Kommunale foretak (KF) Samvirke

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Samvirkeforeta (SA)

Et samvirkeforetak (SA) er en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske inter Medlemmene fremmer sin økonomiske interesse ved at deltar i foretakets virksomhet, enten som forbrukere, leverandører eller på annen lignende måte.

Kommuner eller fylkeskommuner kan også delta i samvirkeforetak. Det er lov om samvirkeforetak (samvir av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen. Samvirkeforetak har trekk både f aksjeselskaps- og foreningsformen, men skiller seg likev fra begge disse organisasjonsformene. I motsetning til i aksjeselskapet, der eierinteressene i prinsippet primært knyttet til kapitalavkastningen, er eierinteressene i samvirkeselskapet knyttet til bruken av selskapets varer tjenester. Samvirkeforetak eies av medlemmene og fore forvaltes av styret i tråd med vedtektene, mens daglig le har ansvaret for den daglige driften av virksomheten. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler. Utgangspunktet er likevel at de som kan få sine økonon interesser ivaretatt av et samvirkeforetak, har rett til å b medlem av foretaket ved innmelding. Foretaket kan bar nekte medlemskap dersom det er saklig grunn for det. årsmøtet, samvirkets øverste organ, fattes beslutninger hovedregel ut fra prinsippet om ett medlem, én stemm

Hustadvika kommune deltar i flere samvirkeforetak. Dis nærmere omtalt senere i meldingen.

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Aksjeselskap (AS)

Aksjeselskap, forkortelse AS, er et selskap med bestemt kapital fordelt på én eller flere andeler som kalles aksjer. Deltakerne, det vil si aksjonærene, har ikke personlig ansvar for selskapets forpliktelser eller gjeld.

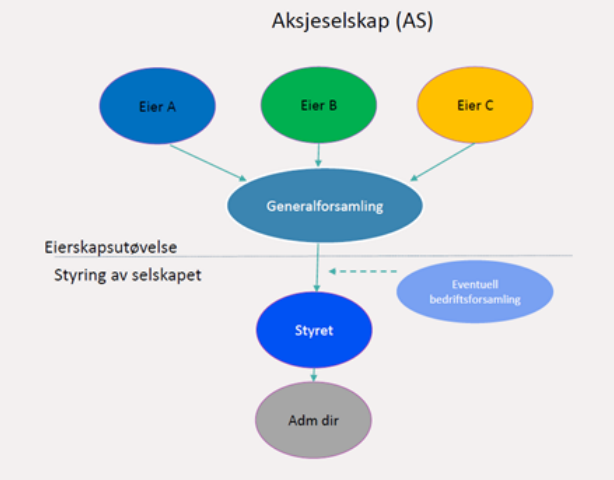
Hverken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. En eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte med en representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor komme frem av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste organ er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den

øverste myndighet i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og

gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse overfor forvaltningen av selskapet.



Hustadvika kommune er deltaker flere selskap. Disse er omtalt senere i meldingen.

‹ Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale selskap (IKS) ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

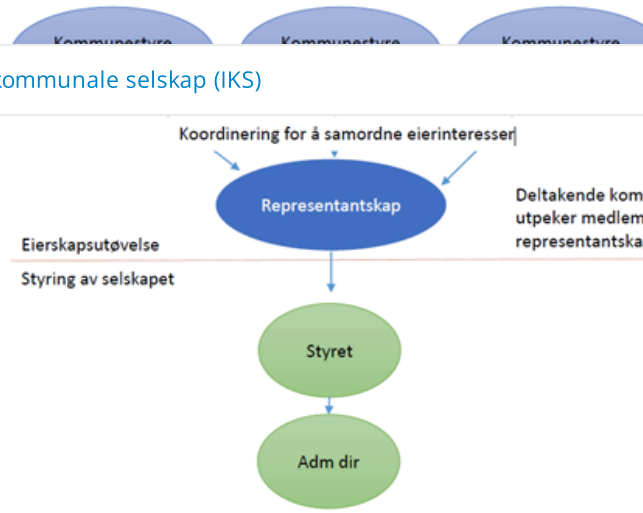
Oppsummering og anbefalinger

Interkommuna selskap (IKS)

Med interkommunalt selskap menes et selskap hvor alle delt er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskap Selskapsdriften reguleres av lov om interkommunale selskap

Kommunestyret velger minst en representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet s vedta økonomiplan, budsjett/regnskap og valg av styre. Innk til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens or kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivar kommunens interesser best mulig, og det kan være behov f forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. De allikevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten i for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.



Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene
representerer seg selv og er personlig ansvarlig for de vedta
gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de
påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets form
selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra
representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og
formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll
representerer selskapet utad.

Den enkelte deltager hefter ubegrenset for en prosentande
selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre s
gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekn
selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte de
for deltagerens andel av forpliktelsen.

Hustadvika kommune er deltaker i flere interkommunale se
Disse er nærmere omtalt senere i meldingen.

‹ Aksjeselskap (AS)

Sti

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Stiftelser

Stiftelser er regulert i Lov om stiftelser. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene som er omtalt ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelser er selveide. Når stiftelsen først er opprettet, har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført til stiftelsen. Stiftelser har dermed ikke et eierorgan, men kan ha andre styringsorganer som for eksempel en representativ stiftelsesforsamling. Det klare flertallet av stiftelser er private fond, opprettet som stiftelser med sosiale formål. Som alternativ organisasjonsform er stiftelser ikke brukt mye der

eier av formuesverdi/stifter ønsker løpende styringsmulighet og verdiene. Stiftelser knyttet til tjenester og tilbud som Hustadvika kommune berøres direkte og omtales særskilt. Noen erfaringer fra denne styringsmodellen viser at den er utfordrende med hensyn til styring, ledelse og oppløsning. Ut over det må man kunne slå fast at de stiftelsene som kommunen har etablert har fungert godt.

Hustadvika kommune har ved utgangen av 2023 ingen egne stiftelser.

Kommunen deltar i noen stiftelser. Disse er omtalt senere i meldingen.

‹ Interkommunale selskap (IKS)

Pensjonsforetak ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

- Kommunale foretak (KF)
- Interkommunale samarbeid, kommunalt oppgavefellesskap og interkommunale politiske råd
- Samvirkeforetak (SA)
- Aksjeselskap (AS)
- Interkommunale selskap (IKS)
- Stiftelser
- Pensjonsforetak

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Pensjonsforeta

En pensjonskasse er en selveiende institusjon med virksomhet som er basert på én eller flere kollektive pensjonsordninger som er etablert av et foretak eller e kommune. Foretak, kommuner eller arbeidsgivere me tilknytning til hverandre kan på nærmere vilkår ha felle pensjonsordning i en konsernpensjonskasse. To eller f kommuner kan etablere interkommunale pensjonskas to eller flere uavhengige foretak kan etablere fellespensjonskasse.

For pensjonskassene gir finansforetaksloven og forsikringsvirksomhetsloven regler om blant annet pensjonsforetakenes kapitalkrav, vedtekter og organise Enkelte bestemmelser i aksjeloven gjelder så langt de p for pensjonskassers selskapsrettslige forhold.

Hustadvika kommune har ikke opprettet eget pensjonsforetakmen er deltaker i KLP og har pensjonsordning gjennom statens pensjonskasse (undervisningspersonale).

‹ Stiftelser

Viktige vurderinger ved valg av selskap

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

› Drøfting eierstyring

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

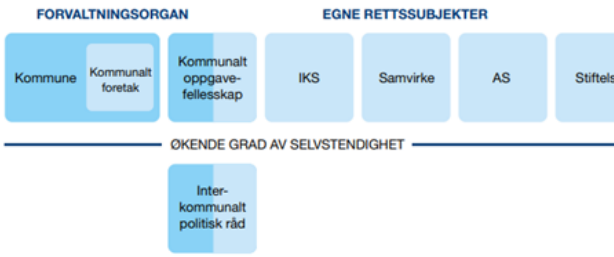
Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform



Det er ulike grunner til at en kommune danner selskap alene eller sammen med andre.

- Finansielt motivert
- Politisk motivert

- Samfunnsøkonomisk
- Regionalpolitisk posisjonering

Et av spørsmålene er om selskapet skal drive med forretningsmessig drift i et konkurranseutsatt marked. Et annet er om etableringen er mer politisk og strategisk begrunnet i forhold til samarbeid med nabokommuner i regionen og/eller det er for å øke bredden i et kompetanse- og fagmiljø. En annen grunn kan være at en ønsker å danne selskap som i seg selv kan gi benchmarkingseffekt (sammenligne seg/lære av andre), i forhold kommunens egen drift.

For alle selskap er det nødvendig å være bevisst den utsatte posisjon en kan komme i der en opererer i et konkurranseutsatt marked med en eventuell kommunal driftstøtte eller økonomisk avhengighet (konkurransevridning).

Kommunen står fritt til å velge selskapsform så lenge lov og forskrifter for oppgaveområdet ikke setter begrensninger. Før en beslutning om selskapsform tas er det en rekke forhold som bør vurderes.

Det vil aldri bli en uttømmende liste over hvilke aspekter som gjør seg gjeldende, men mange av dem kan listes opp:

Styring:

- Muligheter og behov for politisk styring
- Forholdet mellom kommunens rolle som eier og eventuelt myndighetsutøver

- Kompetanse og mulighet for kommunestyret til å følge opp eieransvaret, aktiv oppfølging
- delegasjon av myndighet
- Fleksibilitet – endring av eierforhold/samarbeid med private
- Arbeidsgiver strategi
- Etikk og samfunnsansvar

Økonomi:

- Økonomisk ansvar; hvilke forpliktelser påtar kommunen seg
- Selskapets økonomiske frihet, krav og eierstyring, kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioritering av ressurser
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregler

Konkurransesituasjon:

- Risikovurderinger i forhold til markedet, miljø, kvalitet og kvantitet av den

kommunale tjenesten og forholdet til bruker/innbygger.

Administrative rutiner:

- Rapportering og oversikt – hvilke rutiner og administrativ oppfølging er nødvendig
- Forholdet til forvaltningslov/offentlighetslov

Kommunen har ulike roller, blant annet som myndighetsutøver, tjenesteprodusent og som eier av selskap. Ved vurdering av

selskapsdannelse må særlig behovet for politisk styring og mulighetene for å drive demokratisk påvirkning og kontroll med drift og prosesser

‹ Pensjonsforetak

Drøfting eierstyring ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

› Drøfting eierstyring

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Drøfting eierstyring



Den største utfordringen med kommunalt eierskap i ulike selskap, er at det reduserer muligheten for politisk styring og kontroll. Myndighet, fullmakter og makt forskyves til selskapene. Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) gjennomførte i 2014 prosjektet «Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap» på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Sluttrapporten ble lagt fram

i 2015. Siktemålet med prosjektet var å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til

deler av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper (AS og IKS). «God folkevalgt styring» ble i rapporten definert gjennom de fire dimensjonene pålitelig, ansvarlig, borgernært og effektivt styre. Avslutningsvis i sammendraget til rapporten står det:

«Samlet sett hevder rapporten at den folkevalgte styringsrollen er konsentrert rundt ordfører, formannskap, eventuelle folkevalgte styremedlemmer og kontrollutvalget. Menige folkevalgte fremstår ofte som marginaliserte og uinformerte. Dette kan være en villet situasjon av ulike grunner, men en årsak kan også være at eierstyringen er til dels kompleks og at mange folkevalgte mangler forutsetningene for å sette seg inn i det. Konsentrasjonen kan medføre at kommunen ikke utnytter sin samlede folkevalgte kapasitet til å identifisere og diskutere de politiske sidene ved selskapene. Samtidig vises det hvordan rådmannen og kommuneadministrasjonen kan utføre en svært viktig støttefunksjon for de folkevalgte, men ikke alle kommuner benytter seg av dette.»

Hustadvika kommune legger til grunn at kommunestyret gjennom god eierstyring skal ha en aktiv kommunedirektøren skal kunne distansere seg fra den daglige driften i selskapene. Eierskapet må forvaltes godt, da selskap som blir «overlatt til seg selv» lett kan utvikle egne mål for virksomheten, på tvers av eiernes mål og intensjoner.

Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske eierstyringen av selskap og foretak, og bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk gjennom jevnlig revidering av eiermeldingen. Kommunedirektøren skal også bistå de politiske utvalgene i arbeidet med å utforme generelle og selskapsspesifikke eierstrategier.

Kommunedirektøren har imidlertid ingen form for instruksjons- eller omgjørelsesmyndighet overfor styret eller den daglige ledelsen i interkommunale selskap eller aksjeselskap. Eierstyring utøves gjennom selskapenes eierorgan. Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll i interkommunale selskap og kommunalt eide aksjeselskap.

Når det gjelder kommunale foretak, er det kommunelovens kapittel 9 som regulerer de

kommunale foretakenes forhold til kommunens øvrige administrasjon.

representanter i eierorganene, sakspapirer til møtene i eierorganene, sakspapirer til styremøtene i de kommunale foretakene, selskapenes vedtekter, selskaps-, aksjonær- og eieravtaler samt årsberetninger og årsregnskap.

Organisering av kommunale tjenester gjennom selskap medfører en fristilling fra den ordinære linjestyringen i basisorganisasjonen med kommunedirektør som administrativ leder. Der kommunen har valgt en slik organisering av tilbudet, ligger det en forutsetning til grunn om at dette skal være mer hensiktsmessige enn den tradisjonelle organiseringen.

Ved selskapsorganisering av kommunale tilbud og tjenester er det fortsatt mulig for eier (kommunestyret) å påvirke drift og gjennomføring av de tjenestene selskapene skal levere. Virkemidlene for styring er imidlertid forskjellig fra tjenester organisert i basisorganisasjonen, gjennom blant annet fastsettelse av formål og vedtekter, valg og

utskifting av styremedlemmer, bestillinger og finansiering av virksomhetene.

organisering av kommunale tjenester og funksjoner i ulike selskapsorganiseringer viser seg ikke å være hensiktsmessig og/eller i tråd med forventningene, bør omdanning/omorganisering vurderes.

Ved valg av selskapsorganisering, er det viktig å klargjøre muligheter og begrensninger i den offentlige eierstyringen før selskapsorganisering velges. Det finnes eksempler på at man fremdeles ønsker å styre tjenester etter politiske prioriteringer etter at selskapsorganisering er valgt, og det kan være utfordrende.

Selskapsorganisering krever profesjonalitet både hos eier og i selskapene, særlig når virksomheten er konkurranseutsatt. Eierstyring og ledelse av selskap som driver markedsorientert krever næringslivs- og bransjekompetanse. Samtidig krever kommunene som eiere at daglig leder og styret i selskapet også har kompetanse og forståelse knyttet til offentlig virksomhet og offentlig styring.

Folkevalgte og politiske organ skal ivareta mange roller. Det kan være motstridende interesser, knyttet til de ulike rollene. De politiske organene skal styre samfunnsutvikling, kommuneorganisasjonen og omfang og kvalitet på kommunens tjenester gjennom de ressursene som er tilgjengelig. De skal ivareta innbyggerperspektivet gjennom hensynet til innbyggerne, brukerne, ansatte og selskapene. Gjennom politiske vedtak er de overordnede bestillere og overordnede utførere. De ivaretar både kunder og leverandører. De skal sikre demokratiske beslutninger og offentlig innsyn, og samtidig sikre raske beslutninger, effektiv ressursutnyttelse og markedstilpasning. De skal være partipolitikere og eiere. Rollen som eier i selskapene utøves i spennet mellom samfunnsmessige og bedriftsøkonomiske mål og verdier.

Det er nødvendig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med ***eierskapspolitikk*** forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og

rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter bl.a. vurderinger som gjøres før valg av rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring.

Eierstrategiene er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Et styremedlem skal ha selskapets interesser i fokus, og kommunen som eier eller deltaker i selskapet har ingen instruksjonsmyndighet overfor styremedlemmene. Det er bare selskapets representant-skap eller generalforsamling som kan instruere styret. Som eier eller deltaker i selskapet kan kommunen instruere medlemmene i representantskapet og utsendingene til generalforsamlingen om hvordan de skal opptre gjennom vedtak i de kommunale organene som er gitt slik myndighet. Hvis ikke dette

gjøres, står medlemmene og utsendingene fritt til å opptre på egne vegne og ut fra det de

Dette kan svekke muligheten for å fremme kommunens interesser i selskapet.

Til slutt er det viktig med gode rutiner om slik nye samarbeid eller endring i organisasjonsform skal innom kommunedirektøren og eventuelt økonomiavdelinga for vurdering før politisk saksgang.

‹ Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS) ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Aksjeselskap (AS)

‹ Drøfting eierstyring

Eiendomsselskapet Norlund AS ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Eiendomsselskap Norlund AS

Informasjon om selskapet

Navn: Eiendomsselskapet Norlund AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 930925357
Stiftelsesdato: 12.07.1975
Kontaktperson: Ole Rødal
Nettadresse: Ingen

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	100

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ole Rødal	Daglig leder	Hustadvika kommune
Tove Henøen	Styrets leder	Hustadvika kommune
Lisbeth Valle	Styremedlem	Hustadvika kommune
Hans Martin Bull Iversen	Styremedlem	Hustadvika kommune
Svein Lodve Sandblåst	Varamedlem	Hustadvika kommune
Laila Andersen Nøsen	Varamedlem	Hustadvika kommune

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [X] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapets formål er erverv, utvikling, forvaltning, utleie og salg av fast eiendom som naturlig står i forbindelse med dette.

Regnskap	2024	2023	2022	2021
Driftsinntekter	4.841.000	5.397.000	4.271.000	4.036.000
Driftsresultat	1.756.000	1.004.000	1.093.000	-1.153.000
Resultat før skatt	1.074.000	327.000	638.000	-1.529.000
Sum eiendeler	21.461.000	22.081.000	21.511.000	22.113.000
Egenkapitalandel (%)	33.0	37.3	37.1	33.9

Bakgrunn for eierskapet

Eiendomsselskapet Norlund AS er et kommunalt eid aksjeselskap. Fræna komm
administrasjonsbygg eies i dag av selskapet. Av selskapets 300 aksjer eier komr
100 %. Dette etter at kommunen i 1987 kjøpte BFH Bank sin aksjepost og i 2014
øvrige to aksjer eid av Georg Iversen. Selskapets aksjekapital er på kr. 300 000,-
300 aksjer a kr. 1 000,-. Selskapets bokførte egenkapital per 31.12.2022 utgjør 8
kroner. Selskapet eier 4 eiendommer sentralt i Elnesvågen sentrum: Tingplas
(rådhuset) Høgtun, Bøen 3 (NAV mm) Bøen 5 (Gamle kulturskolen) Solstad
(Kirkekontoret i 1. etasje og aktivitetshuset i 2. etasje.) I tillegg eies et bolighus s
Elnesvågen sentrum. Det ble fremmet sak i Fræna kommune om å oppløse sels
legge eiendommene inn under kommunen (sak 116/2016 i møte 26.09.2016). D
medføre et betydelig skatteoppgjør på grunn av verdien på eiendommene.
Kommunestyret vedtok at dette ikke skulle gjennomføres, men at Fræna
sentrumsutvikling skulle innfusjoneres i Eiendomsselskapet Norlund AS. Dette
5.12.2016. Med denne fusjonen kom eiendommer på sørsiden av riksveien i Eln
sentrum inn i balansen til selskapet. De fleste bygg som tilhørte Fræna Sentrum
AS er nå revet, men det står igjen et bolighus som leies ut. Eiendommene er se
kommunens planer for sentrumsutvikling.

‹ Aksjeselskap (AS)

Aspekt Hus

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvwegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Aspekt Hustadvika AS

Informasjon om selskapet

Navn: Aspekt Hustadvika AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 968185950
Stiftelsesdato: 11.08.1993
Kontaktperson: Dagrun Weglo Bye
Nettadresse: https://aspekthustadvika.no/

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Dagrun Weglo Bye	Daglig leder	
Frode Lillebakk	Styrets leder	
Karianne Vestavik	Nestleder	
Laila Nøsen	Styremedlem	
Arne Birger Silnes	Styremedlem	
Ola Kallmyr	Styremedlem	
Carina Sandvik	Styremedlem (ansatt i Aspekt Hustadvika)	
Torstein Rønning	Varamedlem	
Ingebjørg Eide	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Skape varige arbeidsplasser tilpasset de yrkeshemmede som ikke uten videre kan nyttiggjøre seg andre arbeidstilbud. Grunnlaget for sysselsettingen skal baseres på fremstilling av varer og tjenester for det ordinære marked, herunder produktutvikling, fabrikasjon, salgsvirksomhet

yrkesmessig attføring.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	31.049.000	31.270.000	31.622.000	29.564.000	29.623.000
Driftsresultat	579.000	-1.329.000	600.000	-654.000	194.000
Resultat før skatt	-326.000	-2.090.000	104.000	-965.000	-133.000
Sum eiendeler	20.370.000	19.248.000	20.291.000	21.770.000	21.602.000
Egenkapitalandel (%)	2.4	2.1	12.3	11	15.6

Bakgrunn for eierskapet

Det har vært sak oppe i kommunestyret om eget eierdokument for selskapet: KS 67/2022 ASPEKT Hustadvika AS skal være eierkommunenes virkemiddel og tiltaksarrangør for tilrettelegging av arbeid for innbyggere som har behov for bistand i arbeidslivet. ASPEKT Hustadvika AS skal, innenfor bedriftens virkeområde, være eierkommunens foretrukne tilbyder og veileder både for oppdragsgivere, deltakere og næringslivet. ASPEKT Hustadvika AS skal være konkurransedyktig på kvalitet og kostnad på produkter og tjenester. ASPEKT Hustadvika AS skal utvikle nye tilbud og tjenester ASPEKT Hustadvika AS skal ha systematisk og målrettet kontakt med eier Bedriften må ledes og utvikles på en måte som gjør at visjon og målsettinger kan nås.

‹ Eiendomsselskapet Norlund AS

Torvvegen 28 AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Torvvegen 28 AS

Informasjon om selskapet

Navn: Torvvegen 28 AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 930654418
Stiftelsesdato: 12.22.2022
Kontaktperson: Lage Lyche
Nettadresse:

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	100

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Lage Lyche	Styrets leder	
Ulf Lucasen	Styremedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale

- [X] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer

Vedtektsfestet mål

Å kjøpe, selge, eie, leie ut, utvikle og drifte fast eiendom, samt eie aksjer og andeler i andre selskap.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat	-56.000	-1.000
Resultat før skatt	-56.000	-1.000
Sum eiendeler	14.000	30.000
Egenkapitalandel (%)	-128.6	83.3

Bakgrunn for eierskapet

Bakgrunnen for at kommuneni opprettet eiendomsselskapet Torvvegen 28 AS, var for å få herredømme over den forurensa tomta, til Stykkje AS (Eiendomsselskapet til Miljøservice AS). Det er Statsforvalteren som gjennomfører oppryddingsarbeidet. For å ikke bli hindret i dette arbeidet, mente Statsforvalteren at det var nødvendig at kommunen tok eierskap til eiendommen. Statsforvalteren har ikke lov til å eie eiendom. Derfor ønsket de sterkt at kommunen overtok eierskapet. Torvvegen AS ble opprettet med styreleder fra kommunen og styremedlem fra Statsforvalteren.

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Astero AS

Informasjon om selskapet

Navn: Astero
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 919635657
Stiftelsesdato: 08.28.1969
Kontaktperson: Per Olav Myrstad
Nettadresse: www.astero.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	43
Møre og Romsdal Fylkeskommune	31
Rauma kommune	11
Hustadvika kommune	6
Vestnes kommune	5
Aukra kommune	2
Astero AS	1
Ålesund kommune	1
Molde Næringsforum	0
LO i Romsdal	0

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Per Olav Myrstad	Daglig leder	
Jon Ivar Kosberg	Styrets leder	
Hege-Beate Skjølberg	Styrets nestleder	
Karin Norli	Styremedlem	
Eli Iren Sildnes	Styremedlem	
Janne Søvik	Styremedlem	
Raymond Andre Talstad	Styremedlem	
Maren Maalen Bugge	Styremedlem	
Frank Gerald Lien	Styremedlem	
Elin Margrete Kipperberg	Varamedlem	
Odd Erling Skaaheim	Varamedlem	
Arvid Birger Sørli	Varamedlem	
Anja Signy Vinje Talberg	Varamedlem	
Ingeborg Ellen Forseth	Varamedlem	

Fredrik Håvard Rakvåg	Varamedlem
Margrethe Bolli Anundsen	Varamedlem

- [X] Aksjonæravtale
- [X] Selskapsavtale
- [X] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [X] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Bedriften formål er å fremme menneskers muligheter i arbeid og bidra til å løse samfunnsutfordringer.

Rolle og styreinformasjon

...

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	166.617.000	162.944.000	152.226.000	130.531.000
Driftsresultat	6.040.000	3.546.000	5.511.000	4.062.000
Resultat før skatt	1.229.000	399.000	3.260.000	1.157.000
Sum eiendeler	185.562.000	174.560.000	172.848.000	167.178.000
Egenkapitalandel (%)	35.8	36.6	36.7	36

Bakgrunn for eierskapet

Kommunen tilbyr arbeidsplasser også til egne innbyggere gjennom sitt eierskap i dette selskapet.

‹ Torvvegen 28 AS

Bølgen Invest AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvwegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Bølgen Invest AS

Informasjon om selskapet

Navn: Bølgen Invest AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 986606890
Stiftelsesdato: 02.20.2004
Kontaktperson: Christian Wiik Molund
Nettadresse: www.bolgeninvest.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Sparebank 1 Nordmøre	39.929
Mase Invest As	16.003
Erik Ohr Eiendom AS	10.576
Kristiansund kommune	5.924
Hustadvika kommune	0.112
Øvrige aksjonærer	27.455

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Bjørnar Iversen	Styrets leder	
Stine Olsen	Styremedlem	
Odd Weidel	Styremedlem	
Thomas Aas	Styremedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Investeringsvirksomhet. Selskapet kan engasjere seg i andre investeringsselskaper og investeringsfond.

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	417.000	208.000	4.830.000	0	15.973.000
Driftsresultat	-1.520.000	-1.920.000	-1.628.000	-2.053.000	14.661.000
Resultat før skatt	791.000	-9.277.000	-1.046.000	39.000	16.002.000
Sum eiendeler	50.656.000	49.877.000	58.985.000	60.456.000	59.886.000
Egenkapitalandel (%)	99.4	99.4	99.7	99	99.9

Bakgrunn for eierskapet

Motivet for eierskap er regionalpolitisk. Siva hadde i 2004 selskapet som et pilotprosjekt for etablering av investeringsselskap med utspring i næringshager. Dette er et av selskapene der kommunedirektøren senere vil komme tilbake med sak om eventuelt salg av kommunens aksjer.

‹ Astero AS

Helseinnovasjonssenteret AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Helseinnovasjonss AS

Informasjon om selskapet

Navn: Helseinnovasjonssenteret AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 923766553
Stiftelsesdato: 09.27.2019
Kontaktperson: Geir Dagfinn Sylte
Nettadresse: helseinnovasjonssenteret.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Bodil Palma Hollingsæter	Styrets leder	
Olaug Haugen	Nestleder	
Helge Storøy	Styremedlem	
Marianne Stokkereit Aasen	Styremedlem	
Bjørnar Loe	Styremedlem	
Tom Anders Stenbro	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Bidra til utvikling av folks helse og samfunnets helsetjenester gjennom forsking og innovasjo
særlig innenfor områdene helseteknologi, samhandling, folkehelse og helse i næring. Selska
virksomhet skal ta utgangspunkt i lokale og regionale behov med nasjonal og internasjonal
relevans. Selskapets økonomiske formål er non-profit og det kan ikke utbetales utbytte til ei

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsresultat	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Resultat før skatt	1.066.000	168.000	222.000	-2.929.000	3.796
Sum eiendeler	11.766.000	10.711.000	9.671.000	9.903.000	12.20
Egenkapitalandel (%)	75.2	72.6	78.7	74.6	82.1

Bakgrunn for eierskapet

Strategien er å støtte og medvirke til utvikling av helsetjenesten i vår region.

‹ Bølgen Invest AS

Helseplatforr

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Helseplatformen AS

Informasjon om selskapet

Navn: Helseplattformen AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 922307814
Stiftelsesdato: 02.20.2019
Kontaktperson: Siri Beate Berg
Nettadresse: https://www.helseplattformen.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Helse Midt-Norge	60
Trondheim kommune	22.31
Ålesund kommune	3.74
Molde kommune	1.80
Kristiansund kommune	1.36
Hustadvika kommune	0.75
Øvrige	10.04

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Siri Beate Berg	Konstituert administrerende direktør	
Gunnar Bovim	Styrets leder	
Per Sverre Ersvik	Nestleder	
Anne Kathrine Slungård	Styremedlem	
Marit Hermansen	Styremedlem	
Terje Gårdsmoen	Styremedlem	
Tom Christian Martinsen	Styremedlem	
Merete Skjelvik	Styremedlem	
Raymond Johansen	Styremedlem	
Rune André Hollås	Styremedlem	
Anne Grete Rolien Valbekmo	Styremedlem	
Siw Renate Norum Knarbakk	Varamedlem	
Monica Nesset Devold	Varamedlem	
Morten Dalsvåg	Varamedlem	
Svein Rune Johannessen	Observatør	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale

- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer

Vedtektsfestet mål

Redskap for et offentlig-offentlig samarbeid, levere løsning for elektronisk pasientjournal med pasientadministrativt system til helseforetak, kommuner og øvrige aktører som tilbyr helsetjenester til befolkningen i Trøndelag og Møre og Romsdal fylker, og som etter lov eller forskrift er pålagt å føre elektronisk pasientjournal. Selskapet kan i tillegg ivareta oppgaver som naturlig står i sammenheng med slik virksomhet. Vesentlige endringer av oppgaver skal forelegges generalforsamlingen. Selskapet skal ikke ha til formål å skape økonomisk overskudd ut over det som kreves for en forsvarlig kapitalforvaltning, men drives etter prinsippet om kostnadsdekning. Selskapet skal ikke utbetale utbytte.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	1.166.690.000	722.430.000	426.942.000	30.471.000	7.363.000
Driftsresultat	-143.947.000	-77.861.000	-77.613.000	-90.693.000	-56.845.000
Resultat før skatt	-270.611.000	-120.689.000	-76.976.000	-93.061.000	-61.698.000
Sum eiendeler	3.548.586.000	3.507.003.000	3.169.004.000	2.504.370.000	1.474.357.000
Egenkapitalandel (%)	-19.2	-11.8	-9.2	-8.6	-8.2

Bakgrunn for eierskapet

‹ Helseinnovasjonssenteret AS

Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Kristiansund og Nordmøre Næringsforenir AS

Informasjon om selskapet

Navn: Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
Selskapform: AS
Org. nummer: 931564374
Stiftelsesdato: 03.29.1979
Kontaktperson: Ole Jonny Rugset
Nettadresse: www.knn.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Kristiansund og Nordmøre Næringsforening	63.796
Kristiansund kommune	6.075
Aibel AS	3.653
Kristiansund og Nordmøre næringsforening AS	2.93
Hustadvika kommune	0.295
Øvrige	23.251

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representer
Vegard Nekstad	Styrets leder	
Line Skjolde	Nestleder	
Lars Georg Backer	Styremedlem	

Øyvind Sevaldsen Taknæs	Styremedlem
Catrine Bruvoll	Styremedlem
Henrik Stensønes	Styremedlem
Vibeke Weigath	Styremedlem

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Fremme og samordne næringsinteressene i byregion Kristiansu
Nordmøre, på tvers av bransjer, profesjoner og kommuner.
Selskapets virksomhet skal bidra til økt verdiskapning i eksistere
næringsliv og til nyetableringer i regionen. I overensstemmelse
virksomhet og formål kan selskapet engasjere seg i andre selska
foretak, organisasjoner, foreninger, tiltak og lignende.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	202
Driftsinntekter	10.861.000	7.931.000	9.115.000	7.1
Driftsresultat	129.000	104.000	-36.000	795
Resultat før skatt	233.000	169.000	-52.000	945
Sum eiendeler	8.373.000	8.098.000	7.756.000	7.2
Egenkapitalandel (%)	71.3	70.8	71.8	77.

Bakgrunn for eierskapet

‹ Helseplatformen AS

Langfjordforbindels

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Langfjordforbind AS

Informasjon om selskapet

Navn: Langfjordforbindelsen AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 886281692
Stiftelsesdato: 09.01.2003
Kontaktperson: Johannes Devik Brekke
Nettadresse: www.langfjordforbindelsen.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Stiftelsen Sparebank 1 SMN Utvikling	21.759
Møre og Romsdal Fylkeskommune	20.833
Molde kommune	13.426
Sparebanken Møre	11.574
Hustadvika kommune	1.852
Øvrige Aksjonærer	30.556

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representere
Karin Nordli	Styrets leder	
Marcus Brevik	Nestleder	
Svein Karsten Solbjørg	Styremedlem	
Kjersti Løge	Styremedlem	
Magnhild Vik	Styremedlem	
Leif Magne Lillebakk	Styremedlem	
Kjell Harald Danielsen	Styremedlem	
Solveig Jorunn Brøste Sletta	Varamedlem	
Hege Merethe Gagnat	Varamedlem	
Odd Helge Gangstad	Varamedlem	
Gerda Tolaas	Varamedlem	
Torunn Beate Dyrkorn	Varamedlem	
Finn André Fredvig-Erichsen	Varamedlem	
Olav Erik Witzøe	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Arbeide for realisering fergefriforbindelse mellom Sølsnes og Åfarnes. Selskape
delfinansiering av utbyggingen og eventuelt administrere bompengeinnkreving
retningslinjer som fylket og/eller staten til enhver tid gir. Selskapet kan initiere
vegutbedringer langs Fv 64 og andre tilstøtende fylkesveger etter generalforsa
bestemmelse.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021
Driftsinntekter	400.000	0	57.000	75.00
Driftsresultat	73.000	-454.000	-247.000	-139.0
Resultat før skatt	123.000	-396.000	-222.000	-127.0
Sum eiendeler	1.738.000	1.975.000	2.089.000	2.304.
Egenkapitalandel (%)	99.9	81.8	96.3	96.9

Bakgrunn for eierskapet

Kommunens intensjon med dette eierskapet er å bidra inn til realisasjon av det

‹ Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS Molde

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Molde lufthavnutvikling AS

Informasjon om selskapet

Navn: Molde Lufthavnutvikling AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 985615462
Stiftelsesdato: 02.25.2003
Kontaktperson: Britt Ada Flo
Nettadresse:

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	39.537
Stiftelsen Sparebank 1 SMN Utvikling	21.517
Sparebanken Møre	10.49
Istad AS	5.218
Hustadvika kommune	3.228
Øvrige Aksjonærer	20.010

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Britt Ada Flo	Daglig leder	
Jon Ivar Kosberg	Styrets leder	
Erik Berg	Nestleder	
Roar Ørsund	Styremedlem	
Eva Merethe Langstein	Styremedlem	
Arthur Inge Brunvoll	Styremedlem	
Erland Pettersen	Styremedlem	
Yvonne Wold	Styremedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter

- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Utvikling av vår regionale flyplass Molde lufthavn Årø for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggerne i regionen.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	0	0	0	0	0
Driftsresultat	-351.000	-153.000	-1.095.000	-138.000	-645.000
Resultat før skatt	41.000	138.000	-971.000	-84.000	-523.000
Sum eiendeler	9.808.000	9.497.000	10.131.000	10.315.000	10.397.000
Egenkapitalandel (%)	97	99.7	92.1	99.9	99.9

Bakgrunn for eierskapet

Kommunens intensjon er å bidra/støtte med realisasjon med selskapets målsetting.

‹ Langfjordforbindelsen AS

Muritunet AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Muritunet AS

Informasjon om selskapet

Navn: Muritunet AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 961721652
Stiftelsesdato: 07.04.1991
Kontaktperson: Ester Reidun Vinje Nilsen
Nettadresse: www.muritunet.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal fylkeskommune	22
Norddal kommune	18
Nasjonalforeninga for folkehelsa	22
Alle kommuner i Møre og Romsdal	

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ester Reidun Vinje Nilsen	Daglig leder	
Kirsti Lovise Slotsvik	Styrets leder	
Geir Ove Vegsund	Nestleder	
Marianne Sofie Skuseth	Styremedlem	
Harald Tom Nesvik	Styremedlem	
Ester Reidun Vinje Nilsen	Styremedlem	
Anett Helen Steinnes	Styremedlem	
Arne Øyvind Sandnes	Styremedlem	
Wenche Seth Gjøsund	Varamedlem	
Wenche Dyb	Varamedlem	
Solfrid Fjelstad	Varamedlem	
Stein Inge Rem	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale

- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer

Vedtektsfestet mål

Eige og drive institusjonen Muritunet AS. Institusjonen skal gje medisinsk behandling og levere ulike former for helsefremjande og sjukdomsførebyggjande tenester som del av det totale helsetilbodet i landsdelen. Hovudvekta skal ligge på spesialisert rehabilitering, opptrening og opplysning samt anna verksemd som står i samanheng med dette. Muritunet skal være ein samfunnsaktør som opptrer som ein katalysator og utviklingsaktør mot både offentlege og private aktørar. Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapet sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	83.249.000	80.854.000	76.998.000	74.297.000
Driftsresultat	1.107.000	3.291.000	2.615.000	4.778.000
Resultat før skatt	1.176.000	3.161.000	2.447.000	4.534.000
Sum eiendeler	84.091.000	85.376.000	88.653.000	87.969.000
Egenkapitalandel (%)	55.6	53.3	47.8	45.4

Bakgrunn for eierskapet

Selskapet Muritunet AS ble etablert med en samla innsats for å få realisert et rehabiliteringssenter på Nord-Vestlandet. Alle kommunene i Møre og Romsdal bidrog for å få realisertsenteret. Motivet for eierskap var effektivisering av tjenesteproduksjon. Kommunen har en liten eierandel og slik sett liten direkte innflytelse på selskapet i eierorgan eller styre. Eierskapet vurderes å være litehensiktsmessig. Kommunedirektøren vil vurdere å fremme sak om salg av vår eierandel.

‹ Molde lufthavnutvikling AS

Møreaksen AS ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Møreaksen AS

Informasjon om selskapet

Navn: Møreaksen AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 942390742
Stiftelsesdato: 10.29.1986
Kontaktperson: Roald Torstein Fiksdal
Nettadresse: moreaksen.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	25.208
Møre og Romsdal Fylkeskommune	20.263
Aukra kommune	17.744
Ålesund kommune	14.772
Hustadvika kommune	0.23
Øvrige aksjonærer	21.80

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Roald Torstein Fiksdal	Daglig leder	
Odd Helge Gangstad	Styrets leder	
Anita Oterhals Eide	Nestleder	
Britt Ada Flo	Styremedlem	
Vebjørn Krogsæter	Styremedlem	
Eva Merethe Langstein	Styremedlem	
Katrine Rindarøy	Styremedlem	
Per Olav Mevold	Styremedlem	
Per Olav Rindarøy	Styremedlem	

Per Olav Myrstad	Varamedlem
Olav Gjerland	Varamedlem
Tove Henøen	Varamedlem

Josefine Rødal Tomren	Varamedlem
Hege Merethe Gagnat	Varamedlem
Rita Rognskog	Varamedlem

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Føremålet med selskapet er å realisere eit fergefritt samband over Romsdalsfjorden/Midfjorden, samt knytte kommunane Aukra og Midsund til fastlandet. Herunder finansiering av prosjektet, innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebilletten på sambandene Molde - Vestnes og Mordalsvågen - Solholmen for opprustning av E39 på strekningen Molde - Midsund - Vestnes, samt på sambandet Hollingsholm - Aukra for finansiering av broene og sambandet mellom Aukra og Midsund.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	100.000	0	0	0
Driftsresultat	-332.000	-66.000	-372.000	-428.000
Resultat før skatt	-332.000	-66.000	-372.000	-428.000
Sum eiendeler	43.000	52.000	128.000	523.000
Egenkapitalandel (%)	-720.9	42.3	68.8	51.6

Bakgrunn for eierskapet

Støtte/Tilskudd til realisering av tiltaket.

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Nordmøre Fiskebåt AS

Informasjon om selskapet

Navn: Nordmøre Fiskebåt AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 994298364
Stiftelsesdato: 08.15.2009
Kontaktperson: Tove Henøen
Nettadresse: nordmorefiskebat.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Sparebank 1 Nordmøre	28.277
O. Husby Fiskebåtrederi AS	11.089
Averøy kommune	7.762
Knut Ellingvåg og Sønner AS	5.323
Hustadvika kommune	1.109
Øvrige Aksjonærer	46.440

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Odd Einar Folland	Styrets leder	
Remi Einar Teistklub	Styremedlem	
Nina Ersnes Hansen	Styremedlem	
Lisbeth Valle	Styremedlem	
Ole Løvold	Styremedlem	
Beate Cathrine Iversen Gustad	Styremedlem	
Birgit Hanne Iversen Eckhoff	Varamedlem	
Ronny Stormo	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks

- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Arbeide for en lønnsom, framtidsrettet og variert fiskeflåte i regionen, og en tilsvarende robust service- og leverandørindustri i marin sektor.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	1.658.000	1.178.000	619.000	340.000	219.000
Driftsresultat	-42.000	-422.000	-474.000	-635.000	-167.000
Resultat før skatt	-31.000	-413.000	-469.000	-635.000	-166.000
Sum eiendeler	1.177.000	1.014.000	1.295.000	1.618.000	2.068.000
Egenkapitalandel (%)	49	60	78.8	92.2	99.1

Bakgrunn for eierskapet

Støtte opp om fiskerinæringen.

‹ Møreaksen AS

Nordmørsmusea AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvvegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Nordmørsmus AS

Informasjon om selskapet

Navn: Nordmørsmusea AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 930544582
Stiftelsesdato: 10.21.2022
Kontaktperson: Eigunn Stav Sætre
Nettadresse: https://nordmorsmusea.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal Fylkeskommune	40
Surnadal kommune	6
Stiftelsen Kristiansund Museum	6
Kristiansund kommune	6
Hustadvika kommune	6
Aure kommune	6
Averøy kommune	4
Smøla kommune	4
Tingvoll kommune	4
Heim kommune	4
Sunndal kommune	4
Sunndal museumslag	2
Geitbåt Eiendom AS	2
Tingvoll Museumslag	2
Gamle Kvernes bygdemuseum	2
Stiftelsen Norsk Myrmuseum	1
Smøla Museum	1

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Represen
Ottar Brage Guttelvik	Styrets leder	
Virginia Bertani	Styremedlem	
Lilli Husby	Styremedlem	
Harald Mork	Styremedlem	
Harald Bentz Høgseth	Styremedlem	
Maja Frønes	Varamedlem	
Stein-Gunnar Sommerset	Varamedlem	
Ingrid Kvande	Varamedlem	
Olav Bjørn Nilssen	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapet er konsolidert museum for Nordmøre, dvs. det om
som utgjøres av de kommunene som inngår som aksjonære
Selskapet skal ivareta alle deler av materiell og immateriell ku
det som skal bli et fellesskap av de tilsluttede museumsforen
stiftelser og vertskommuner i regionen, i samsvar med gjelde
retningslinjer for Det nasjonale museumsnettverket, og inne
rammen av ICOMs normer og etiske regelverk. Selskapet er e
driftsselskap for aksjonærenes samlede engasjement i arbeid
innsamling, bevaring, forskning, forvaltning og formidling av
kulturhistorie, herunder aktuelle fag- og forvaltningsoppgave
lov eller separat beslutning, samt ivareta nasjonale og intern
oppgaver. Arbeidet skal tilstrebe høy kvalitet og sterke fagmil
formelle og uformelle nettverk, og utøves i samsvar med den
aksjonæravtale. Selskapet skal ikke utbetale utbytte til aksjon
eller på annen måte gjøres disposisjoner til fordel for enkelte
eierne, eller på annen måte disponere av selskapets ressurse
formål som ligger utenfor selskapets, idet ethvert økonomisk
av virksomheten skal disponeres til selskapets formål.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023
Driftsinntekter	38.668.000	34.565.00
Driftsresultat	219.000	-1.672.00

Resultat før skatt	225.000	-1.715.00
Sum eiendeler	7.785.000	5.452.000
Egenkapitalandel (%)	0.1	-61.6

Nordmørsmusea er et konsolidert regionsmuseum med ans
ivaretaking og utvikling av nordmørsk kulturarv. Dette er et
aksjeselskap med avtalefesta ansvar for og råderett over den
nordmørske samlinga som er eid av kommuner og museums
område. Kommunestyret har i sak behandlet i 2023 vedtatt å
selskapet.

‹ Nordmøre Fiskebåt AS Protomore kunnskaps

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
- Eiendomsselskapet Norlund AS
- Aspekt Hustadvika AS
- Torvwegen 28 AS
- Astero AS
- Bølgen Invest AS
- Helseinnovasjonssenteret AS
- Helseplatformen AS
- Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS
- Langfjordforbindelsen AS
- Molde lufthavnutvikling AS
- Muritunet AS
- Møreaksen AS
- Nordmøre Fiskebåt AS
- Nordmørsmusea AS
- Protomore kunnskapspark AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Protomore kunnskapspark AS

Informasjon om selskapet

Navn: Protomore Kunnskapspark AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 981036093
Stiftelsesdato: 06.10.1999
Kontaktperson: Finn Amundsen
Nettadresse: protomore.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Siva - Selskapet for industrivekst SF	22.348
Sparebanken Møre	19.945
Molde kommune	18.874
Stiftelsen Sparebank 1 SMN utvikling	14.18
Hustadvika kommune	0.709
Øvrige Aksjonærer	23.944

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Finn Amundsen	Daglig leder	
Thomas Vekve	Styrets leder	
Maria Apneseth	Nestleder	
Kolbjørn Heggdal	Styremedlem	
Øystein Neerland	Styremedlem	
Erik Flå	Styremedlem	
Ingebjørg Stranden Klausen	Styremedlem	
Julie Gulla-Pettersen	Styremedlem	
Arild Håkonsen	Styremedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Tilrettelegge, utvikle og drive en forsknings- utviklings- og etablererpark i Molde for kommersialisering av produkt- og forretningsideer, nyskaping og virksomhet som står i forbindelse med dette.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	23.473.000	24.754.000	25.601.000	21.942.000	19.662.000
Driftsresultat	-740.000	237.000	2.959.000	1.040.000	886.000
Resultat før skatt	-689.000	168.000	2.967.000	1.047.000	898.000
Sum eiendeler	25.390.000	25.825.000	25.513.000	24.798.000	24.196.000
Egenkapitalandel (%)	80.1	81	81.6	71.5	70

Bakgrunn for eierskapet

Kommunen deltar for å få hjelp til utvikling av næringslivet.

‹ Nordmørsmusea AS

Visit Nordmøre & Romsdal AS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Informasjon om selskapet

Navn: Visit Nordmøre & Romsdal AS
Selskapform: Aksjeselskap
Org. nummer: 986702628
Stiftelsesdato: 12.08.2003
Kontaktperson: Torunn Beate Dyrkorn
Nettadresse: vn.visitmr.com for medlemmene og visitnorthwest.no for turisten

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Visit Nordmøre & Romsdal AS	8.524
Molde kommune	6.667
Kristiansund kommune	5.469
Averøy kommune	4.308
Hustadvika kommune	3.467
Øvrige Aksjonærer	71.565

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Torunn Beate Dyrkorn	Daglig leder	
Stephen Meinich-Bache	Styrets leder	
Eigunn Stav Sætre	Nestleder	
Arnt Erling Sommerlund	Styremedlem	
Tove-Lise Torve	Styremedlem	
Sindre Holberg	Styremedlem	
Ida Siem	Styremedlem	
Quirien Elfrida Antoinette Van Oirschot	Varamedlem	
Anne Lie	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

☐ Aksjonæravtale

- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks

- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	8.405.000	8.375.270	7.274.000	6.921.000	8.349.000
Driftsresultat	-486.000	41.000	-95.000	-453.000	1.101.000
Resultat før skatt	-443.000	52.000	-98.000	-453.000	1.101.000
Sum eiendeler	4.172.000	4.638.000	4.522.000	4.623.000	5.162.000
Egenkapitalandel (%)	69.6	70.1	71	71.2	70.6

Bakgrunn for eierskapet

Tidligere Destinasjon Molde & Romsdal ble stiftet i 2004, der bl.a. Fræna og Eide kommune ble med som aksjonærer. I 2015 ble Destinasjon Kristiansund & Nordmøre og Destinasjon Molde & Romsdal fusjonert – og Visit Nordmøre & Romsdal AS ble stiftet. Med alle kommunene i Nordmøre og Romsdal som aksjonærer. Hustadvika kommune deltar for å få hjelp til å selge reiselivs- og opplevelsestjenester i kommunen.

‹ Protomore kunnskapspark AS Andeler og egenkapitalinnskudd ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

› Egenkapitalinnskudd KLP

› Eidem Borettslag

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Andeler og egenkapitalinnsl

‹ Visit Nordmøre & Romsdal AS

Egen

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
› Egenkapitalinnskudd KLP
› Eidem Borettslag
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Egenkapitalinnsl KLP

Informasjon om selskapet

Navn: Kommunal landspensjonskasse
Selskapform: Gjensidig forsikringsselskap
Org. nummer: 938708606
Stiftelsesdato: 03.02.2026
Kontaktperson: Siril Solberg Linde
Nettadresse: klp.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
KLPs kunder	41925947

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Tine Sundtoft	Styreleder	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [X] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenestepensjonso
kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre
forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som natu
med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for
livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjo

Regnskap	-
Driftsinntekter	-
Driftsresultat	-
Resultat før skatt	29606000000
Sum eiendeler	1016721000
Egenkapitalandel (%)	-

Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune har pensjonsordninger for storparten av våre ansat
Kommunen har en betydelig egenkapital plassert i selskapet og det blir årl
gjennom våre budsjetter. Enkelt sagt er KLP et stort interkommunalt sama
alle kommuner og fylkeskommuner i Norge pluss andre selskap som medl

‹ Andeler og egenkapitalinnskudd

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
› Egenkapitalinnskudd KLP
› Eidem Borettslag
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Eidem Borettslag

Informasjon om selskapet

Navn: Eidem Borettslag
Selskapform: Borettslag
Org. nummer: 948992442
Stiftelsesdato: 08.17.1970
Kontaktperson: Oddny Johanne Myrseth
Nettadresse:

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Oddny Johanne Myrseth	Styrets leder	
Kjell Inge Løseth	Styremedlem	
Daniela Scholz	Styremedlem	
Wenke Janbu	Varamedlem	
Gerd Dagrunn Bugge	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Borettslag.

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	1.414.000	1.191.000	1.134.000	1.134.000	1.134.000
Driftsresultat	761.000	-1.488.000	243.000	620.000	661.000
Resultat før skatt	469.000	-1.666.000	198.000	446.000	469.000
Sum eiendeler	4.261.000	4.178.000	4.905.000	4.961.000	4.792.000
Egenkapitalandel (%)	-59.1	-71.5	-27	-30.7	-41.1

Bakgrunn for eierskapet

Kommunen er engasjert i borettslaget for å kunne tilby egnede boliger for grupper av befolkningen.

‹ Egenkapitalinnskudd KLP

Interkommunale selskap (IKS) ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

- GassROR IKS
- Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Interkommuna selskap (IKS)

‹ Eidem Borettslag

GassR

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

- GassROR IKS
- Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

GassROR IKS

Informasjon om selskapet

Navn: GassROR IKS
Selskapform: IKS
Org. nummer: 989633902
Stiftelsesdato: 12.16.2005
Kontaktperson: Ole Helge Haugen
Nettadresse: www.gassror.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	16.66
Aukra kommune	16.66
Molde kommune	16.66
Vestnes kommune	16.66
Rauma kommune	16.66
Møre og Romsdal fylkeskommune	16.66

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Per Sverre Ersvik	Styreleder	Hustadvika kommune
Gerd Marit Langøy	Nestleder	Aukra kommune
Gunn Randi Seime	Styremedlem	Møre og Romsdal fylkeskommune
Marianne Stokkereit Aasen	Styremedlem	Molde kommune
Perry Helge Ulvestad	Styremedlem	Rauma kommune
Kristian Skålhavn	Styremedlem	Vestnes kommune
Linn Eidem Myrstad	Varamedlem	Hustadvika kommune
Geir Göncz	Varamedlem	Aukra kommune
Eivind Vartdal Ryste	Varamedlem	Møre og Romsdal fylkeskommune
Eivind Vartdal Ryste	Varamedlem	Molde kommune
Mette Rye	Varamedlem	Rauma kommune
Rune Håseth	Varamedlem	Vestnes kommune
Hege-Beate Skjølberg	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapet har som formål å medverke til utvikling av Molderegionen, slik at det blir en attraktiv region som tiltrekker seg kompetent arbeidskraft gjennom satsing på - Fysisk infrastruktur (t.d. veg, flyplass, sjøverts trafikk, breiband, vass- og gassforsyning). - Forsking og utvikling - Tilrettelegging for næringsutvikling/samfunnsutvikling (t.d. generelle utviklingstiltak, utgreiingar, industriområde, kunnskapsinfrastruktur). - Vidareutvikle Nyhamna i Aukra som nasjonalt gassknutepunkt. Støtte fra selskapet kan gjevast i form av tilskot, ansvarleg lån eller aksjekapital ved bruk av grunnkapitalen og tilskotet fra eigarkommunane. Bedriftsretta tiltak kan ikkje støttast. GassROR IKS skal bidra til ei effektiv og samordna leiing av interkommunale I regionale tiltak innafor selskapets sitt verkeområde

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	28.486.000	25.033.000	28.710.000	28.726.000
Driftsresultat	9.298.000	-22.496.000	-19.313.000	12.111.000
Resultat før skatt	10.252.000	-21.994.000	-18.977.000	12.603.000
Sum eiendeler	72.400.000	84.733.000	123.752.000	103.844.000
Egenkapitalandel (%)	97.5	71.2	66.5	97.5

Bakgrunn for eierskapet

Etablert av deltakerkommunene for å fordele en andel av eiendomsskatteinntektene fra Nyhamna og infrastruktur tilhørende anlegget mellom kommuner i Romsdal. Aukra og Hustadvika kommuner bidrar inn med eiendomsskatt mens de øvrige kommuner betaler en årlig kontingent per innbygger.

‹ Interkommunale selskap (IKS)

Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA) ›

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
› GassROR IKS
› Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
› Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
› Molde og Romsdal Havn IKS
› Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Interkommunal arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)

Informasjon om selskapet

Navn: Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS
Selskapform: IKS
Org. nummer: 982330459
Stiftelsesdato: 07.17.2000
Kontaktperson: Jesper Sode Hansen
Nettadresse: www.ikamr.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Møre og Romsdal fylkeskommune	50
Ålesund kommune	12
Molde kommune	6
Kristiansund kommune	4
Hustadvika kommune	2
Andre kommune	26

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ottar Brage Guttelvik	Styreleder	
Kariann Bigseth	Nestleder	
Marianne Rotvær	Styremedlem	
Inger-Johanne Johnsen	Styremedlem	
Geir Ove Leite	Styremedlem	

Zane Aboltina	Styremedlem
Vilde Nes	Observatør
John Arild Hestenes	Varamedlem
Elisabeth Sande	Varamedlem
Gaute Indresøvde	Varamedlem
Guro Flø	Varamedlem
Tom-Erik Enger	Varaobservatør

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapet skal arbeide for at arkivmateriale frå eigarane eller slikt materiale som desse tek ansvar for, blir teke vare på og gjort tilgjengeleg for offentleg bruk, forsking og andre administrative og kulturelle føremål, i samsvar med arkivlova. Selskapet skal i samråd med eigarane arbeide for å utvikle effektive og rasjonelle arkivtenester hos eigarane, m.a. ved å bistå i utarbeiding av arkivpla og oppbygging av eigaranes arkiv, stå for opplæring og rettleiing i arkivsystem og arkivrutinar, gje råd og ha tilsyn med arkivlokale, og bistå med anna arkivarbeid for eigarar. Selskapet utfører arbeid for den einskilde eigar som står i høve til eigarens del av driftstilskotet. Selskapet kan etter nærare vedtak av styret prise visse tenester og slik h eigne inntekter. Dei tenestene som kan prisast skal i hovudsak vere slike som ikkje vil bli gjevne til alle eigarar, eller eigarer vil ha uli etterspurnad etter, eller tenester som ligg utanfor arkivets hovudføremål. Selskapet skal vere ein bidragsytar i problemstillinga knytt til private arkiv. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utanom arkivets ordinære arbeidsoppgåver, blir det søkt finansiering mellom eigarar eller andre som spesielt ønskjer prosjektet gjennomført. Selskapet har høve til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgjevar betaler for tenestene og det ikkje går ut over arkivets hovudoppgåver. Definisjonen av føremål og ansvarsområde er uttømmande. Styret og representantskapet har ikkje mynde til å fat vedtak på område som ikkje er nemnt ovanfor.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	33.900.666	30.968.330	28.330.587	27.658.84
Driftsresultat	-513.030	1.909.064	-554.365	927.667
Resultat før skatt				
Sum eiendeler	20.936.376	17.167.564	22.502.305	10.612.97
Egenkapitalandel (%)	31	36	38	69

Bakgrunn for eierskapet

Kommunen deltar i selskapet for å ivareta at alt arkivverdig materia

for, blir teke vare på og gjort tilgjengeleg for offentleg bruk, forsking og andre administrative og kulturelle føremål, i samsvar med arkivlova. Selskapet skal i samråd med eigarane arbeide for å utvikle effektive og rasjonelle arkivtenester hos eigarane, m.a. ved å bistå i utarbeiding av arkivplan og oppbygging av eigaranes arkiv, stå for opplæring og rettleiing i arkivsystem og arkivrutinar, gje råd og ha tilsyn med arkivlokale, og bistå med anna arkivarbeid for eigarar. Selskapet utfører arbeid for den einskilde eigar som står i høve til eigarens del av driftstilskotet. Selskapet kan etter nærare vedtak av styret prise visse tenester og slik h eigne inntekter. Dei tenestene som kan prisast skal i hovudsak vere slike som ikkje vil bli gjevne til alle eigarar, eller eigarer vil ha ulik etterspurnad etter, eller tenester som ligg utanfor arkivets hovudføremål. Selskapet skal vere ein bidragsytar i problemstillingar knytt til private arkiv. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utanom arkivets ordinære arbeidsoppgåver, blir det søkt finansiering mellom eigarar eller and som spesielt ønskjer prosjektet gjennomført. Selskapet har høve til ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgjevar betaler for tenestene og det ikkje går ut over arkivets hovudoppgåver. Definisjonen av føremål og ansvarsområde er uttømmande. Styret representantskapet har ikkje mynde til å fatte vedtak på område so ikkje er nemnt ovanfor.

‹ GassROR IKS

Krisesenteret for Molde og Omegn IK

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

- GassROR IKS
- Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

Informasjon om selskapet

Navn: Krisesenteret for Molde og Omegn Iks
Selskapform: IKS
Org. nummer: 992209410
Stiftelsesdato: 12.14.2006
Kontaktperson: June Elisabeth Obam
Nettadresse: https://www.krisesenteretmolde.no/

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	44.2
Hustadvika kommune	18.3
Rauma kommune	9.7
Sunndal kommune	9.6
Vestnes kommune	9.6
Aukra kommune	4.9
Gjemnes kommune	3.7

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Forseth, Ingeborg	Styreleder	Molde kommune
Berget, Kjell Johan	Nestleder	Hustadvika kommune
Starheim, Anette	Styremedlem	Aukra kommune
Orset, Carl Gunnar	Styremedlem	Gjemnes kommune
Søvik, Janne	Styremedlem	Rauma kommune
Andreassen, Stig Rune	Styremedlem	Sunndal kommune
Sævareid, Kjetil	Styremedlem	Vestnes kommune
Stenseth, Janne Kari	Styremedlem	Representant for de ansatte
Roseth, Svein Atle	Varamedlem	Molde kommune
Lindstad, Aase Merethe	Varamedlem	Hustadvika kommune
Heen, Ted Preben	Varamedlem	Rauma kommune

Næss, Silje Alise	Varamedlem	Sunndal kommune
Stokkeland, Nikoline Frøysa	Varamedlem	Vestnes kommune
Nilssen, Odd Jørgen	Varamedlem	Aukra kommune
Blakstad, Kjellfrid Heriot		

Oppigard, Anne Helen	Varamedlem	Molde kommune
Paulsen, Marit Fagerlie	Varamedlem	Representant for de ansatte

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapet skal gi et godt og helhetlig krisesentertilbud til kvinner, menn og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Unntaksvis kan selskapet også gi mulighet for nødrettsplassering av barn for politi og barneverntjeneste i våre eierkommuner.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	22.637.000	19.269.479	18.456.000	16.788.000	16.750.000
Driftsresultat	-704.000	-740.000	1.146.000	153.000	129.000
Resultat før skatt	-704.000	-740.000	1.146.000	153.000	129.000
Sum eiendeler	29.082.000	27.883.000	24.639.000	22.227.000	19.753.000
Egenkapitalandel (%)	15.1	20.4	24.3	12.9	10.7

Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune er ikke i stand til å gi et tilsvarende tilbud til innbyggerne alene, og avhengig av å samarbeide på regionalt nivå.

‹ Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)

Molde og Romsdal Havn IKS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
- GassROR IKS
- Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Molde og Romsdal Havn IKS

Informasjon om selskapet

Navn: Molde og Romsdal Havn Iks
Selskapform: IKS
Org. nummer: 989049267
Stiftelsesdato: 12.20.2005
Kontaktperson: Olav Akselvoll
Nettadresse: https://www.molde-romsdalhavn.no/

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	46.0
Hustadvika kommune	18.0
Rauma kommune	12.0
Vestnes kommune	12.0
Aukra kommune	12.0

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ottar Johann Aare	Styrets leder	Vestnes
Magne Sandvik	Nestleder styre	Hustadvika
Ingunn Hjelmås	Styremedlem	Aukra
Inger Lise Nerland Skogstad	Styremedlem	Hustadvika
Henrik Aarseth Svendsli	Styremedlem	Molde
Tone Matheson Rangnes	Styremedlem	Molde
Arne Håkon Sandnes	Styremedlem	Molde
Jørgen Aukrust	Styremedlem	Rauma
Randi Bergundhaugen	Varamedlem	Vestnes
Malene Haukås	Varamedlem	Hustadvika
Kjetil Ilestad	Varamedlem	Aukra
Torstein Rønning	Varamedlem	Hustadvika

Gunnhild Meringdal	Varamedlem	Molde
Frits Inge Godø	Varamedlem	Molde
Torgunn Johanne Nerland	Varamedlem	Molde

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [x] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesenet skal sammen med andre interesser bidra til et konkurransedyktig og kostnadseffektivt havnetilbud, og for en tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten i samarbeidsregionen. Havnevesenet skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som påhviler de samarbeidende kommunene etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig, samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet og denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesenet engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	45.257.000	35.058.000	31.708.000	29.154.000
Driftsresultat	13.665.000	8.305.000	4.811.000	5.93.000
Resultat før skatt	10.212.000	6.634.000	3.431.000	4.369.000
Sum eiendeler	186.559.000	183.818.000	160.411.000	159.499.000
Egenkapitalandel (%)	36.4	31.4	32.1	30.4

Bakgrunn for eierskapet

‹ Krisesenteret for Molde og Omegn IKS

Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
- GassROR IKS
- Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS (IKA)
- Krisesenteret for Molde og Omegn IKS
- Molde og Romsdal Havn IKS
- Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS

Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Romsdalshalvøy Interkommunale Renovasjonssels IKS

Informasjon om selskapet

Navn: Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap Iks
Selskapform: IKS
Org. nummer: 971042656
Stiftelsesdato: 03.12.1995
Kontaktperson: Frode Erlandsen
Nettadresse: https://www.rir.no/

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Molde kommune	54.3
Hustadvika kommune	22.5
Rauma kommune	12.7
Aukra kommune	6.0
Gjemnes kommune	4.5

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Represen
Arild Inge Svensli	Styrets leder	
Heidi Evelyn Løklingholm	Nestleder styre	
Baard Fredvig-Erichsen	Styremedlem	
Gerda Tolaas	Styremedlem	
Kristine Gautvik	Styremedlem	
Mari Melbø Rødstøl	Styremedlem	
Nils Christian Harnes	Styremedlem	
Reidar Ketil Sorthe	Styremedlem	

Rolf-Inge P Hjelseth	Styremedlem
Rune Strand	Styremedlem
Arne Buseth	Varamedlem
[illegible]	[illegible]
Eldrid Mordal Sollid	Varamedlem
Frank Petter Stenløs	Varamedlem
Kai Roger Sande	Varamedlem
Lise Bull	Varamedlem
Mette Lassen Buchholz	Varamedlem
Ragnhild Aspås	Varamedlem
Rolf Arne Hamre	Varamedlem

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [x] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Selskapet skal, på vegne av medlemskommunene og i henhold til delega
forvaltningsmyndighet og de oppgaver som medlemskommunene har e
mot forurensninger og om avfall (forurensningsloven) - med mindre det
kommunale vedtak, innenfor områdene innsamling, transport og behan
avfall/slam og alle oppgaver tilknyttet dette. Selskapet kan delta i og/eller
selskap til utøvelse av virksomhet innen denne formålsparagrafen. Selsk
enerett til innsamling av kommunalt avfall og tømming av slamtanker og
som formål. Selskapet har kompetanse og mulighet til å utføre andre
forvaltningsoppgaver som krever kjennskap til forhold til abonnenter, fo
kontroll også for andre kommuner enn medlemskommunene. Selskapet
en miljøriktig håndtering av avfallet i egenregi eller i samarbeid med and
være et konsultativt organ for eierne i forurensningsspørmål og bidra til

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021
Driftsinntekter	182.087.000	160.306.000	149.795.00
Driftsresultat	10.790.000	1.696.000	9.904.000
Resultat før skatt	1.124.000	-2.916.000	7.808.000
Sum eiendeler	282.209.000	280.882.000	255.152.00
Egenkapitalandel (%)	8.5	8.9	11.1

Bakgrunn for eierskapet

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

- Biblioteksentralen SA
- Eide Vassverk SA
- Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)
- Skarbakkene SA

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Samvirkeforeta (SA)

‹ Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IK

Biblioteksentral

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

- Biblioteksentralen SA
- Eide Vassverk SA
- Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)
- Skarbakkene SA

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Biblioteksentrale SA

Informasjon om selskapet

Navn: Biblioteksentralen Sa
Selskapform: SA
Org. nummer: 910568183
Stiftelsesdato: 02.04.1952
Kontaktperson: Hans Anders Vigen
Nettadresse:

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Torger Ødegaard	Styrets leder	
Gunn Berit Gjerde	Nestleder styre	
Per Morten Ekerhovd	Styremedlem	
Jannicke Røgler	Styremedlem	
Mona Magnussen	Styremedlem	
Ane R Drabløs Pettersen	Styremedlem	
Berit Hjellnes	Styremedlem	
Anne Kristin Undlien	Varamedlem	
Britt Ellingsdalen	Varamedlem	
Heidi Hovemoen	Varamedlem	
Inger-Johanne Grønset	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen

med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarked
Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, s
det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseier
interesser ivaretas på beste måte.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	1.167.929.000	1.294.442.000	1.020.050	730.3
Driftsresultat	32.581.000	39.374.000	26.947.000	8.416
Resultat før skatt	23.707.000	29.401.000	18.682.000	-1.09
Sum eiendeler	590.946.000	619.389.000	562.292.000	540.3
Egenkapitalandel (%)	54.6	48.5	50.3	50.4

Bakgrunn for eierskapet

‹ Samvirkeforetak (SA)

Eide Vassv

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

- Biblioteksentralen SA
- Eide Vassverk SA
- Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)
- Skarbakkene SA

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Eide Vassverk SA

Informasjon om selskapet

Navn: Eide Vassverk SA
Selskapform: SA
Org. nummer: 970062777
Stiftelsesdato: 04.09.1961
Kontaktperson: Silvia Tøsse
Nettadresse: www.eidevassverk.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Hustadvika kommune	
Andre	

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Birgit Dyrhaug	Styrets leder	
Anders Magne Naas	Styremedlem	
Remi Einar Teistklub	Styremedlem	
Per Ingar Herskedal	Styremedlem	
Jorunn Lyngstad Pettersen	Styremedlem	
Arnt Inge Ødegård	Varamedlem	
Heidi Simonsen Lyngstad	Varamedlem	
Roy Arve Smørholm	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer

- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

husbruk, jordbruk, industri m.v. i samsvar med gjeldende lover og forskrifter, samt legge til rette for å bygge ut brannvann i.h.t. en hver tids gjeldende lover, forskrifter og veiledning, i de områder som naturlig tilhører lagets forsyningsområde. Selskapet kan også påta seg oppdrag eller i egen regning drive virksomhet innenfor handel og produksjon som anses å ha naturlig sammenheng med hovedformålet.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	11.081.000	9.751.000	9.729.000	9.675.000
Driftsresultat	407.000	158.000	242.000	810.000
Resultat før skatt	320.000	85.000	218.000	780.000
Sum eiendeler	25.080.000	21.061.000	21.827.000	21.364.000
Egenkapitalandel (%)	65.7	76.3	73	72.9

Bakgrunn for eierskapet

‹ Biblioteksentralen SA Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR) ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
› Biblioteksentralen SA
› Eide Vassverk SA
› Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)
› Skarbakkene SA
Interkommunale samarbeid
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)

Informasjon om selskapet

Navn: Møre og Romsdal Revisjon SA
Selskapform: SA
Org. nummer: 923746552
Stiftelsesdato: 08.23.2019
Kontaktperson: Martin Gjendem Mortensen
Nettadresse: www.mrrevisjon.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Line Karlsvik	Styrets leder	
Arne Øyvind Sandnes	Nestleder styre	
Ingeborg Ellen Forseth	Styremedlem	
Svein Atle Roset	Styremedlem	
Ola Andersen Godø	Styremedlem	
Rita Rognskog	Varamedlem	
Hege Karina Bøe	Varamedlem	
Kathrin Haram	Varamedlem	
Thorbjørn Fylling	Varamedlem	
Torstein Hamnes	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [x] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Drive revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov. Foretaket skal fremme medlemmenes økonomiske interesser gjennom deres deltakelse i virksomheten. Foretaket forplikter seg til å dekke medlemmenes behov for revisjonstjenester, og medlemmene forplikter seg til å kjøpe hoveddelen av sine revisjonstjenester fra samvirkeforetaket. Foretaket kan selge tjenester til andre rettssubjekter som eies helt eller delvis av et eller flere av medlemmene, eller til andre, så lenge den totale andelen av denne omsetningen ikke overstiger 20 % av foretakets totale omsetning. Foretaket kan inngå på eiersiden i andre foretak eller selskap der dette er hensiktsmessig for oppfyllelsen av foretakets hovedformål. Medlemskap er ikke åpent for andre enn kommuner og fylkeskommuner beliggende i Møre og Romsdal og nærliggende områder.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	26.816.000	26.381.000	26.964.000	29.427.000
Driftsresultat	-1.442.000	-255.000	286.000	4.052.000
Resultat før skatt	-1.325.000	-168.000	283.000	4.047.000
Sum eiendeler	12.774.000	14.540.000	14.270.000	16.221.000
Egenkapitalandel (%)	49.7	52.1	54.3	45.6

Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune finner det formålstjenlig å samarbeide med andre kommuner for å få levert tjenester av slik karakter. Kontrollutvalget vurderer nå i 2024 om det er aktuelt å gå ut å konkurranseutsette denne tjenesten. Kommunestyret gjør endelig vedtak om slik beslutning.

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

- Biblioteksentralen SA
- Eide Vassverk SA
- Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)
- Skarbakkene SA

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Skarbakkene SA

Informasjon om selskapet

Navn: Skarbakkene Sa
Selskapform: SA
Org. nummer: 985750076
Stiftelsesdato: 12.31.1978
Kontaktperson: Jens Petter Straumsheim
Nettadresse:

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Jens Petter Straumsheim	Styrets leder	MOI
Kjell Ståle Silseth	Nestleder styre	Eide IL
Frode Astad Berg	Styremedlem	Kleive IL
Knut Gunnar Eide	Styremedlem	Eide IL
Per Olav Blikås	Styremedlem	MOI
Hans Bjarne Tennøy	Styremedlem	
Sonja Holen	Styremedlem	
Odd Bjørn Angvik	Styremedlem	
Kjell Strøm Paulsen	Varamedlem	IL Hjelset Fram

Therese Marie Holmen	Varamedlem
Didrick Ose	Varamedlem
Nils Henrik	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [x] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Å bygge, vedlikeholde og drifte hoppbakkene på Skaret i Fræna kommune, samt å delta i tiltak knyttet til slik virksomhet. Hoppanlegget skal være tilgjengelig for alle, idet det forutsettes at brukerne utviser akseptabel adferd og bruk. Anleggstandarden skal tilfredsstille kravene til avvikling av lokale så vel som nasjonale og internasjonale arrangement.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2022	2021	2020
Driftsinntekter	437.253	449.490	679.347
Driftsresultat	-58.857	11.477	78.563
Resultat før skatt	-84.640	-24.872	33.348
Sum eiendeler	920.540	1.142.257	1.450.473
Egenkapitalandel (%)	60	54	44

Bakgrunn for eierskapet

‹ Møre og Romsdal Revisjon SA (MRR)

Interkommunale samarbeid ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

› Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Interkommuna samarbeid

‹ Skarbakkene SA

Kontrollutvalgssekretariatet for R

Innledning
Forankring i gjeldende lov
Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner
Viktige vurderinger ved valg av selskapsform
Aksjeselskap (AS)
Visit Nordmøre & Romsdal AS
Andeler og egenkapitalinnskudd
Interkommunale selskap (IKS)
Samvirkeforetak (SA)
Interkommunale samarbeid
› Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal
Stiftelser
KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll
Oppsummering og anbefalinger

Kontrollutvalgssel for Romsdal

Informasjon om selskapet

Navn: Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal
Selskapform:
Org. nummer: 912503771
Stiftelsesdato: 08.28.2013
Kontaktperson: Jane Anita Aspen
Nettadresse: www.kontrollutvalgromsdal.no/

Eiere og eiendeler

Eier	Andel
Aukra kommune	
Gjemnes kommune	
Hustadvika kommune	
Molde kommune	
Rauma kommune	
Sunndal kommune	
Vestnes kommune	

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Ingve Drågen	Styrets leder	Hustadvika kommune
Stine Johnsen Strande	Nestleder	Molde kommune
August Riise	Styremedlem	Sunndal Kommune
Birgit Dyrhaug	Varamedlem	Hustadvika kommune
Adrian Sørlie	Varamedlem	Molde kommune
Kari Marie Jenstad	Varamedlem	Sunndal Kommune

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Regnskap
Driftsinntekter
Driftsresultat
Resultat før skatt
Sum eiendeler
Egenkapitalandel (%)

Bakgrunn for eierskapet

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

- Stiftelsen Skaret skisenter
- Stiftelsen Romsdalsmuseet

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Stiftelser

‹ Kontrollutvalgssekretariatet for Romsdal

Stiftelsen Skaret skisenter ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

› Stiftelsen Skaret skisenter

› Stiftelsen Romsdalsmuseet

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Stiftelsen Skaret skisenter

Informasjon om selskapet

Navn: Stiftelsen Skaret skisenter
Selskapform: Stiftelse
Org. nummer: 932354322
Stiftelsesdato: 11.15.2023
Kontaktperson: Helge Bjørsvik
Nettadresse: www.skaretskisenter.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Audun Brekke Fjeldheim	Styrets leder	
Magnhild Solli Sorthe	Nestleder	
Ronald Cato Slemmen	Styremedlem	Hustadvika kommune
Per Inge Netland	Styremedlem	

Devi Roxanne Shukuntala Persaud	Styremedlem

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Formål å eie og drive et skisenter for langrennssport på Skaret, Molde. Stiftelsen skal eie og disponere langrennsløyper, langrennsstadion med bygninger, garderobeanlegg, lysanlegg, snøproduksjonsanlegg, prepareringsutstyr og lignende.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024
Driftsinntekter	2.230.000
Driftsresultat	-304.000
Resultat før skatt	-1.354.000
Sum eiendeler	16.131.000
Egenkapitalandel (%)	21.6

Bakgrunn for eierskapet

Tilskudd

‹ Stiftelser

Stiftelsen Romsdalsmuseet ›

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

› Stiftelsen Skaret skisenter

› Stiftelsen Romsdalsmuseet

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

Stiftelsen Romsdalsmuseet

Informasjon om selskapet

Navn: Romsdalsmuseet
Selskapform: Stiftelse
Org. nummer: 970196544
Stiftelsesdato: 02.20.1995
Kontaktperson: Hans-Olav Solli
Nettadresse: www.romsdalsmuseet.no

Eiere og eiendeler

Eier	Andel

Styremedlemmer

Navn	Rolle	Representerer
Anders Talleraas	Styrets leder	
Ingrid Husøy Rimstad	Nestleder	
Liv Jorunn Bårdsnes Horgheim	Styremedlem	
Jan Olav Szontheimer	Styremedlem	Representant for de ansatte
Randi Thomassen	Styremedlem	
Knut Brakstad	Styremedlem	
Gunnhild Sjøvik	Styremedlem	
Thorbjørn Myhre	Varamedlem	
Birgitte Nielsen	Varamedlem	Representant for de ansatte
Robert Vik	Varamedlem	
Steinar Westlie Kristoffersen	Varamedlem	
Åse Marie Longva	Varamedlem	

Selskapets styringsdokument

- [ ] Aksjonæravtale
- [ ] Selskapsavtale
- [ ] Samarbeidsavtale
- [ ] Vedtekter
- [ ] Styreinstruks
- [ ] Strategiplaner
- [ ] Etiske retningslinjer
- [ ] Varslingsregler/rutiner
- [ ] Klima/miljøplaner

Vedtektsfestet mål

Romsdalsmuseet er et regionmuseum for alle kommunene i Romsdal. Formålet er

Romsdal. Museet skal samarbeide med og knyte nettverk til andre som driver kulturell virksomhet i samfunnet. Museet skal også yte museumsfaglige tjenester til fylkeskommunen, kommunene, organisasjoner og privatpersoner.

Rolle og styreinformasjon

Nøkkeltall

Regnskap	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter	44.060.000	42.624.000	39.028.000	35.848.000	31.351.000
Driftsresultat	1.548.000	1.213.000	1.609.000	987.000	4.016.000
Resultat før skatt	125.000	44.000	36.000	128.000	2.747.000
Sum eiendeler	162.533.000	167.580.000	169.733.000	170.438.000	170.924.000
Egenkapitalandel (%)	14.9	14.3	13.6	13.5	13.4

Bakgrunn for eierskapet

‹ Stiftelsen Skaret skisenter KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll ›

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledels og kontroll

KS har utarbeidet et hefte med tittelen «Anbefaling f eierskap, selskapsledelse og kontroll».

I dette heftet blir det gitt 21 anbefalinger og disse anbefalingene foreslås i stor grad integrert som del a Hustadvika kommune sine overordnede styringsprinsipper. Anbefalingene ser slik ut:

1. Velge selskapsform ut fra formål og behov
1. Skille mellom skjermet virksomhet og virksomhe konkurranse med private
1. Sørge for god kunnskap til folkevalgte om eiersk
1. Utarbeide en årlig eierskapsmelding eller rappo selskapene for kommunestyret eller fylkestinget
1. Revidere styringsdokumenter og avtaler jevnlig
1. Holde jevnlige eiermøter
1. Som hovedregel bør sentrale folkevalgte oppne som representanter i eierorganet

1. Sørge for bestemmelser om innkallingsfrist til generalforsamlinger og representantskapsmøte

1. Vedtektsfeste bruk av valgkomité ved styreutnevnelser
1. Sørge for balansert kjønnsrepresentasjon i styre
1. Lage rutiner for å sikre nødvendig kompetanse selskapsstyrene
1. Som hovedregel bør styremedlemmer i morsels ikke sitte i styrene i datterselskaper
1. Oppnevne numeriske vararepresentanter
1. Etablere rutiner for vurdering og håndtering av habilitet
1. Foreta en prinsipiell avklaring av godtgjøring for styreverv
1. Registrere styreverv i KS styrevervregister
1. Sørge for at selskapene melder seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon
1. Sørge for at selskapsstyrene utarbeider og jevnl reviderer etiske retningslinjer for selskapsdrifter
1. Avklare forholdet mellom kommunedirektøren daglig leder av foretaket ved opprettelse av kommunale eller fylkeskommunale foretak
1. Sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser til å utøve sin funksjon på en måte

Hele dokumentet kan leses her:

AnbefalingerEierskap2020.PDF (ks.no)

Kommunedirektøren anbefaler konkrete anbefalinge Hustadvika kommune senere i rapporten.

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtale

Fastsetting av vedtekter (AS, KF) og selskapsavtaler (I ved siden av styreutnevning, det viktigste styrings-virkemidlet som eier har. Vedtekter for aksjeselskap fastsettes av generalforsamlingen, men kommunest kan før generalforsamlingen treffe vedtak som bind opp stemmegivningen til sin representant i general-forsamlingen. Vedtekter for kommunale foretak (KF) fastsettes og endres av kommunestyret. Når det gje interkommunale selskap (IKS) skal selskapsavtale fastsettes av kommunestyret. Endringer som gjelder forhold som er omtalt i IKS-lovens § 4, 3.ledd (navn, formål, innskuddsplikt mm) skal vedtas av kommunestyret. Øvrige endringer kan vedtas av representant-skapet.

Følgende element inngår alltid i vedtektene/selskapsavtalen:

Navnet på selskapet, selskapets formål, selskapets forretningskontor (geografisk sted), antall representantskapsmedlemmer (IKS), antall styremedlemmer, annet (for eksempel bestemmelse fullmakter til representantskap, styre og daglig leder

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

Styrerepresenta

Utnevning og skifte av personer til styret er ved siden av fastsetting a selskapsavtaler, det viktigste styringsvirkemidlet som eier har. Eiers a med styreoppnevning er særlig å sikre profesjonalitet i styret. Ved va selskap organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selsk valgkomite levere skriftlig og begrunnet forslag som grunnlag for bes eierorganet.

Både i aksjeselskap og i interkommunale selskap er det selskapets e utnevner styret. Kommunestyret kan imidlertid før general-forsamlingen/representantskapsmøtet treffe vedtak som binder opp til sin(e) representant(er). Kommunestyret kan gis forslagsrett og/elle gjennom vedtektsbestemmelser.

I kommunale foretak er det kommunestyret som oppnevner styret. legges vekt på en bred kompetanse blant de som velges inn i styren vekt på god økonomisk og juridisk forståelse, solid bransjekunnskap næringsvirksomhet, styreerfaring og politisk og samfunnsmessig kom

I tillegg bør det legges vekt på en persons egnethet og skikkethet for styremedlem er med og forvalter fellesskapets verdier, og det er der personer som blir valgt inn i styrer for kommunalt eide selskap har framferd som ellers virker tillitsvekkende.

Under presenteres rutiner og retningslinjer som bør etableres for å styrets kompetanse. Eier har ansvar for å sikre at styret bisitter den kompetansen.

Styret har et selvstendig ansvar for å vurdere egen kompetanse. Hvo formålstjenlig å gjennomføre de enkelte rutinene vil bl.a. avhenge av størrelse og virksomhet. Rutinene og retningslinjene er basert på an

Styret skal:

- fastsette instruks for den daglige ledelsen med særlig vekt på e ansvars- og oppgavefordeling
- foreta en egenevaluering hvert år både i forhold til kompetans
- gis mulighet til ekstern styreopplæring. Nye styremedlemmer sk knyttet til ansvar, oppgaver og rollefordeling

- gjennomføre egne styreseminarer med fokus på roller, ansvar
- fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi o
- gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en å

selskap. Det har vært vanlig praksis i kommunesektoren at en stor a
styremedlemmene rekrutteres fra den politiske ledelsen i kommune
kombinasjonen av roller har ofte vært ansett for å være ønskelig ut
samordning, effektivitet og styring.

Interessekonflikter har blitt sett på som lite fremtredende ved politis
styrer i heleide kommunale selskaper.

Politisk representasjon i styrene har gjort det mulig å benytte seg av
styremedlemmenes særlige kyndighet knyttet til selskapet og dets vi
saksbehandling i kommunale organer. Det har også blitt ansett som
samordne kommunens interesser ved at samme person ivaretar fle

Folkevalgte som har styreverv har gjerne interesse, kompetanse og e
eierstyring og selskapsledelse. Fordelene ved politisk representasjon
imidlertid vurderes opp mot habilitetsreglene i forvaltningsloven. Dis
inn i 2011, og alle folkevalgte, kommunedirektører og andre ansatte
som også er styremedlem i et offentlig eid selskap, ble inhabile i sak
kommunene behandler om selskapene. Det kan være uheldig at se
inhabile i et betydelig antall saker der kommunale selskaper er part
11.4 Samfunnsansvar og etiske retningslinjer.

‹ Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler Styreho

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

Styrehonorar og lederlønn

Styrehonorar fastsettes av selskapenes eierorganer. Lederlønnen fastsettes av styret. Kommunen som eier bør likevel ha en helhetlig policy for slike saker, som selskaps-organene kan legge til grunn.

Hensynet til selskapet tilsier at honorar og lønninger utformes slik at de:

- *fremmer måloppnåelse* i selskapene
- *fremstår som rimelige* i forhold til ansvar arbeidsbyrde og kompetanse
  Blant de momenter som teller med i vurderingen av ansvar er selskapets tilknytningsform. Ut fra dette kriteriet bø honorar i aksjeselskaper settes høyere enn i andre selskaper, under ellers sammenlignbare vilkår
- *fremstår som konkurransedyktige* i forhold til like posisjoner i sammenlignbare selskap
  Økonomiske incentivordninger kan være et viktig rekrutteringsvirkemiddel, særlig dersom kommunen ønsker å bringe inn kompetanse fra næringslivet

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

Samfunnsansv og etiske retningslinjer

Hustadvika kommune er opptatt av å ta samfunnsansvar de tradisjonelle basisoppgavene som ligger til en kommu ansvar. For næringslivet er det viktig å ta et samfunnsans tillegg til selve forretningsdriften i bedriftene. Dette viser n av bedriftene i Hustadvika gjennom et bredt engasjemer selskap som kommunen selv har eierinteresser i må ogs disse nevnte forpliktelser. «Corporate Social Responsiblit kan oversettes med «samfunnsansvarlig forretningsdrift» store bedriftene i Norge opptatt av, og det bidrar til å by godt omdømme. Samtidig vet vi fra mange saker i media hjelper lite å ha planer og forpliktelser på papiret dersom bedriftene og de ansatte ikke bidrar til å sette dette ut i p handling.

Selskaper og dets eiere må ha strategiske føringer ikke b (kortsiktig) økonomisk resultat, men også på de samlede nasjonale og lokale økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensene av bedriftens egen virksomhet, og på det samfunnet bedriften fysisk befinner seg i. Begrunnelsen e dette vil gagne bedriften på lang sikt med økt konkurran dyktighet, vekst og verdiskapning gjennom utvikling av omdømme, merkevarer og tillit i markedet.

For næringslivet utgjør forretningsdrift kjernevirksomhete utøvelse av samfunnsansvar knyttet til forretningsdriften aktuell utfordring. For kommunen er styring og utvikling a

samfunnet en del av kjernevirksomheten, mens den aktu
utfordringen er effektivisering av tjenesteproduksjonen.
områder er dette løst gjennom etablering av forretningsd

organiseres som foretak eller selskap, utøver kommunes
som eier, samt selskapsorganene og bedriftsledelsen,
samfunnsansvaret gjennom forretningsmessig styring og

Hustadvika kommune forventer at selskaper som komm
har eierinteresser i har verdier og holdninger som under
god forretningsskikk, og at de forholder seg til kommune
etiske retningslinjer, og tar et samfunnsansvar.

Det presiseres at forvaltningslovens og kommunelovens
om habilitet gjelder. De setter ingen begrensninger i forh
valgbarhet for politikere til styrer i selskap som kommun
eier i. Imidlertid kan slike kombinasjonsroller ofte føre til
inhabilitet i politisk behandling av saker som angår selska
Hustadvika kommune skal ha et bevisst forhold til dette
de retningslinjer som er gitt i veileder «Habilitet i kommu
fylkeskommuner» utgitt av Kommunal- og regional-
departementet i 2011.

Forvaltningslovens § 6 ble endret ved lov av 19. juni 2009
Endringen medfører at inhabilitet automatisk vil inntre fo
tjenestemenn og folkevalgte som også er ledere eller
medlemmer av styre eller bedriftsforsamling i offentlige h
selskaper, når saker hvor selskapet er part skal behandle
folkevalgte organer eller administrasjonen. Lovendringen
kraft 1. november 2011.

Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper sk
registrere vervene i:

- styrevervregisteret.no

‹ Styrehonorar og lederlønn Kontroll, rapportering og ark

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

- Fastsettelse av vedtekter og selskapsavtaler
- Styrerepresentasjon
- Styrehonorar og lederlønn
- Samfunnsansvar og etiske retningslinjer
- Kontroll, rapportering og arkivering.

Oppsummering og anbefalinger

Kontroll, rapportering og arkivering.

Kontroll

Kontrollutvalget har ansvar for selskapskontroll[1] i interkommunale selskaper og kommunalt eide aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at kontrollutvalget/revisor har rett til å innhente opplysninger fra selskapsorganene og til å være til stede på representantskapsmøte/generalforsamling.

Rapportering

Den løpende rapporteringen gjennom året skjer gjennom styrene i selskapene, og fra eiers side gjennom behandling av årsmelding og budsjett i den årlige generalforsamlingen. Ønsker eier å ta et større eierskap gjennom styring og føringer for selskapene kan det vurderes å øke

graden av rutiner for rapporteringer. Til sammenlikning gjennomfører kommunenes enheter tertialrapporter som legges frem for

Dokumentasjon fra generalforsamlinger, årsmøter, innkalling, fullmakter og lignende er mangelfull. Det kan se ut til at kommunen, i mange tilfeller, ikke er mottaker av slik dokumentasjon.

Arkivering

Arkivering av dokumenter synes å være tilfeldig. Det er gjerne innkalling til generalforsamlinger og årsmøter som blir arkivert, men dokumenter som hører til og referater fra møtene kommer bare tilfeldig inn i kommunens arkiv. Dette viser at disse dokumentene ikke blir sendt kommunen på ordinær måte. I arbeidet med denne rapporten har saksbehandler i mange tilfeller måttet innhente dokumenter direkte fra virksomhetene. Arkivet er også mangelfullt når det gjelder å finne vedtekter og bakgrunn for kommunens eierposter i de ulike selskap og virksomheter.

De ulike samarbeidsformene kan utløse ulike krav til arkivforvaltning ifølge arkivlovgivningen. Dersom arkivforvaltning etter arkivloven er pålagt, må kommunen sørge for at dette nedfelles i en avtale. Internkontroll for ivaretakelse av denne oppgaven i det enkelte samarbeidet må utarbeides. Kommunen har utarbeidet prosedyre for arkivforvaltning i kommunale samarbeid. Denne finnes i kommunens kvalitetssystem

Hustadvika kommune © Personvernerklæring

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

› Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Oppsummerin og anbefalinge

Gjennomgangen av selskapene som Hustadvika kom har eierinteresser i viser at de fleste har en økonomi går i balanse, med en drift og resultatoppnåelse som henhold til eiernes forventninger. Det er likevel noen selskap som har negative resultat og en negativ resultatutvikling. Det er derfor selskap som bør gjennomgås nærmere med hensyn til både formål og hensikt for eierne, og kost- og nyttevurderinger av dri Målene for eier og selskap er de samme; å levere goc tjenester og produkter. For eier og selskapene er det med avklaring av myndighet og ansvar. Eier ønsker å opptre ansvarlig og tydelig med en avklart rollefordeli vil kreve det samme av selskapene. For å sikre kontinuiteten i arbeid med eierskap anbefaler kommunedirektøren at eierskapsmeldingen blir rulle hvert 4. år.

Dokumentasjon på kommunens eierposter og intere de ulike selskap er noe mangelfull. Kommunens rutin hvem som skal møte, mottak av innkalling, referater, årsmeldinger osv. er nå forbedret fra 2024. Nye arkiveringsrutiner er vedtatt.

‹ Kontroll, rapportering og arkivering.

Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eiersty

Innledning

Forankring i gjeldende lov

Ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Viktige vurderinger ved valg av selskapsform

Aksjeselskap (AS)

Visit Nordmøre & Romsdal AS

Andeler og egenkapitalinnskudd

Interkommunale selskap (IKS)

Samvirkeforetak (SA)

Interkommunale samarbeid

Stiftelser

KS Anbefaling for eierskap, selskapsledelse og kontroll

Oppsummering og anbefalinger

› Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Hustadvika kommune - valg av prinsipper for eierstyring

Kommunedirektøren mener Hustadvika kommune bør vedta følgende prinsipper for kommunens eierstyring:

1. Hustadvika kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal valg av selskapsform vurderes grundig.

2. Hustadvika kommune utøver myndigheten og fremmer

interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer.

kommunens interesser, men møter som hovedregel ikke med bundet mandat. Prinsipielle spørsmål og kommunens standpunkt i sentrale saker forankres i folkevalgte organer.

4. Valg av styre skal skje etter innstilling fra valgkomite eller slik vedtekter bestemmer. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene.

5. Hustadvika kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.

6. Hustadvika kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene og skal være pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.

7. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene legger FNs bærekrafts mål til grunn for egen drift og utvikling.

8. Hustadvika kommune er pådriver for at selskapene fører en ansvarlig arbeidsgiverpolitikk i tråd med etiske

retningslinjer for Hustadvika kommune, og at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i

egen kommune.

9. Hustadvika kommune er pådriver for at investeringer og fondsavsetninger i selskapet er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.

10. Alle selskaper hvor Hustadvika kommune har eierinteresser skal ha god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.

11. Arkivet skal til enhver tid være oppdatert i forhold til viktige dokumenter, årsmeldinger og regnskap.

12. Fullmakter og informasjon over hvem som møter som representanter for kommunen skal dokumenteres og arkiveres.

13. Kommunestyret blir en gang i året informert om situasjonen i de største og viktigste eierposisjonene som kommunen har. I dag vil det minimum si: Eiendomsselskapet Norlund AS, Aspekt Hustadvika AS, Torvvegen 28 AS og Gassror IKS. Ordfører vurderer om det er ønskelig å gi informasjon om flere eierposisjoner.

14. Eiermeldingen rulleres minst en gang per valgperiode, men oppdateres jevnlig med økonomiske

‹ Oppsummering og anbefalinger

Hustadvika kommune © Personvernerklæring