Molde kommune har bærekraftig økonomi og tjenesteproduksjon

Dette organisasjonsmålet er den store utfordringer til kommunen nå. Vi er langt unna å ha en bærekraftig økonomi og tjenesteproduksjon på vei inn i 2024. Det betyr at årets budsjett er innrettet på å nå dette målet, og lite annet. Som følge av vi bruker mer penger enn vi har, blir det iverksatt tiltak for å få ned driftsutgiftene. Det betyr at tjenesteproduksjonen må redusere ressursbruken i 2024, noe som selvfølgelig vil ha betydning for de tjenestene som blir levert av kommunene. Vi er dessverre ikke i mål med de tiltakene vi gjennomfører i 2024. Vi må også jobbe med tiltak inn mot 2025. Derfor må vi også redusere investeringsbudsjettet betydelig, slik at det ikke gir oss økte finansutgifter i 2025 og utover. Vi kan ikke fortsette med det investeringsnivået vi har hatt, skal vi klare å oppnå økonomisk bærekraft i denne økonomiplanperioden. Men til tross for at vi strammer inn på alle områder, er det likevel tiltak vi kan gjennomføre som kan bidra til å nå målet om bærekraftig økonomi og tjenesteproduksjon.

Molde kommune har et helhetlig, systematisk og effektivt plan- og styringssystem

Strategier og tiltak	Ansvarlig
Vi skal øke kompetansen i organisasjonen om plan, prosjekt- og prosessarbeid	
Det utarbeides strategiske kompetanseplaner for alle ansatte	Teknisk
Kommunen skal ha tydelige retningslinjer, prosedyrer og maler som legges i Compilo. Hensikten er å sikre forutsigbarhet i gjennomføring og ressursbruk, samt kvalitet i de prosjekter vi gjennomfører (unngå unødvendige tidstyver).	Helse
Omorganisering stab har som ett av målene å få til en bedre bruk av ressursene vi har på dette området. Dette kan bidra til at kompetansen og ikke minst arbeidet knyttet til plan, prosjekt og prosessarbeid bedres.	Sentraladministrasjonen
Vi skal jobbe systematisk med analyser som grunnlag for effektiv tjenesteproduksjon	
Fortsette arbeidet med innføring av digitale arbeidslister i bo- og habiliteringstjenester, samt ta i bruk styringsverktøy i Helseplattformen	Helse
Gjennomføre en brukerundersøkelse i hjemmetjenesten (jamfør forvaltningsrevisjon av hjemmetjenesten)	Helse
Helseplattformen som styringsverktøy og utarbeide en fordelingsmodell for hjemmetjenester	Helse
Vi skal i større grad prioritere hvilke oppgaver vi skal jobbe med, og hvor fokus på hvor man må styrke tjenesteproduksjonen.	Teknisk
Vurdere å innføre en ny styringsmodell som har til hensikt å få til en helhetlig virksomhetsstyring som finner de tiltakene som gir størst gevinst for organisasjonen. Disse tiltakene skal vi komme fram til gjennom gode analyser som får fram mulige og realistiske gevinster. Videre skal organisasjonen samlet sett jobbe får å få gjennomført de tiltakene som velges ut.	Alle

Molde kommune er ein økonomisk berekraftig organisasjon med effektiv tenesteproduksjon

Strategier og tiltak	Ansvarlig
Vi skal bruke helse- og mestringsteknologi i tjenestene for å øke livskvalitet og omsorgskapasitet	
Støtteordninger, boligpolitikk Leie til eie	Oppvekst
Helse- og mestringsteknologi vurderes alltid som førstevalg ved tildeling og/ eller oppstart av tjenester.	Helse
Prosjekt "Velferdsteknologi til barn og unge" fortsetter.	Helse
Ta i bruk velferdsteknologisk knutepunt/VKP som plattform for VFT.	Helse
Vi skal dreie ressursinnsatsen mot forebygging og tidlig innsats	
Arbeidet med å utforme en bærekraftig støttekontaktordning fortsetter.	Helse
Digital og fysisk utstillingsarena for hjelpemidler visningsarenaer i Molde helse- og mestringsarena.	Helse
Oppvekstreformen	Helse og oppvekst
Prosjekt "Barn og unges helsetjenester" fortsetter (samarbeidsprosjekt i fylket).	Helse
Prosjekt Fact-Ung fortsetter (samarbeid mellom kommune og spesialisthelsetjeneste).	Helse
Prosjekt: Utvikling av tjenestetilbudet for barn og unge (alder 6-12 år) innenfor psykisk helse fortsetter.	Helse
Vi skal ha tjenestetilbud og struktur tilpasset det økonomiske handlingsrommet	
Gjennomføre nødvendige rammetrekk og komme opp med ytterligere tiltak	Alle
Fortsette planlegging av bygging av forsterket og tilrettelagt samlokalisert bolig for bo- og habiliteringstjenesten.	Helse
Følge opp PwC-rapport langsiktig strategi for utvikling, lokalisering og dimensjonering av de kommunale institusjonene og botilbud.	Helse
Gjennomføre tiltak i budsjett	Oppvekst
Gjennomgang og revidering av tjenestebeskrivelser (samarbeid mellom ROR-kommunene).	Helse
Innføring av Helseplattformen	Helse
Kompetanseheving i økonomi/regnskap for alle ledere i sektor helse og omsorg (og oppvekst, kultur og velferd?)	Helse
Oppfølging av tiltak i Nordconsultrapport på Oppvekstområdet	Oppvekst
Vi skal legge demografisk utvikling til grunn for tjenester og prioriteringer	
Gjennomføre tiltak i skolebrukspan og barnehageplan	Oppvekst
Oppfølging av rapport fra PwC (langsiktig strategi).	Helse